



INSTITUT DU  
NOUVEAU MONDE

DES CITOYENS  
DES IDÉES  
DES PROJETS

RAPPORT ANNUEL 2004 ■ 2005

[www.inm.qc.ca](http://www.inm.qc.ca)



INSTITUT DU  
NOUVEAU MONDE

## Rapport d'activités 2003-2004

Présenté à l'Assemblée générale spéciale des membres  
Le samedi 12 février 2005

**L'INSTITUT DU NOUVEAU MONDE** n'a pas encore un an d'existence mais il compte déjà 566 membres individuels et 20 membres corporatifs. Sa notoriété est établie dans toutes les régions du Québec auprès d'un réseau grandissant de citoyens et de citoyennes. Les décideurs publics apprennent à le connaître. L'INM recrute ses collaborateurs dans toutes les tendances politiques, dans le monde des affaires comme dans le secteur syndical, à l'université comme dans les groupes communautaires. L'INM recrute des membres dans tous les groupes d'âge, y compris chez les jeunes, eux que l'on désigne trop fréquemment à tort comme désabusés. Quelque 400 de ces jeunes, de partout au Québec, ont participé à notre université d'été, en août 2004, où se sont succédés quelque 90 conférenciers prestigieux en quatre jours d'activités. Ces jeunes ont formulé 50 propositions sur le Québec de demain qu'au moins 300 000 personnes ont lu sur notre site Internet et qui ont été acheminées par la suite à plus de 500 chefs de file et décideurs de la société québécoise.

Les médias respectent, écoutent l'INM, publient ses lettres et parlent de ses activités, invitent ses porte-parole en entrevue. Près de 200 bénévoles travaillent à réaliser l'un ou l'autre de ses projets. L'INM a formé en quelques semaines huit cercles régionaux en Abitibi, au Saguenay-Lac-Saint-Jean, dans le Bas-Saint-Laurent, à Québec, en Estrie, en Outaouais, dans Lanaudière et, bien sûr, à Montréal. Un cercle est en formation en Montérégie, un autre sur la Côte-Nord et bientôt en Mauricie. Dans quelques jours, nos membres échangeront à Sherbrooke des diverses façons de changer le monde, en commençant par sa communauté. À Québec, le cercle régional convie les concitoyens de la capitale à un débat sur la place de la religion à l'école, sujet controversé mais d'une importance cruciale dans le Québec pluraliste d'aujourd'hui.

Cet hiver, l'INM amorce son cycle de rendez-vous stratégiques dans le but de contribuer à dessiner le Québec de l'an 2025. Nous discuterons l'an prochain d'économie, d'éducation, de culture, puis d'environnement et de citoyenneté. Mais le premier de ces rendez-vous, organisés comme des dialogues entre citoyens et experts, porte sur la santé, priorité numéro 1 des Québécois et Québécoises et sujet majeur de préoccupation pour l'État québécois à cause des pressions que subit notre système de soins. Une société en santé est une société créatrice et productive. Nous convions nos concitoyens à un examen en profondeur, à des remises en question, à partir de leurs valeurs et de leurs préférences mais aussi en tenant compte des contraintes de la vie réelle. Nous allons forcer les participants à faire des choix et à examiner les conséquences de ces choix.

DES CITOYENS  
DES IDÉES  
DES PROJETS

**La méthode INM** a commencé à prendre forme au cours de cette première année bien remplie.

Nous l'avons appliquée à l'université d'été: nous avons d'abord informé les jeunes participants en leur fournissant une documentation appropriée et en leur proposant des conférences stimulantes. Nous leur avons donné, entre autres, un exemplaire de l'Annuaire du Québec, qui est devenu cette année une publication de l'INM, grâce à la collaboration des Éditions Fides, un partenaire fondateur de l'Institut.

Nous leur avons ensuite proposé de débattre de leurs idées sur les grands enjeux de notre temps: de la mondialisation à la famille, de l'environnement à l'éducation.

Enfin, ils avaient pour tâche de formuler des propositions sur la société dans laquelle ils veulent vivre dans 20 ans.

**INFORMER, DÉBATTRE, PROPOSER.** C'est la même méthode que nous appliquerons cet hiver et ce printemps au rendez-vous stratégique sur la santé.

Une autre dimension centrale de la méthode INM est sa connexion avec les régions du Québec. L'INM n'est pas un institut montréalais. Nous avons pris les moyens de nous assurer la participation de jeunes de tout le Québec à l'université d'été, notamment en subventionnant le coût de transport des participants provenant des régions les plus éloignées de Montréal. Les régions seront également au cœur de la démarche des rendez-vous stratégiques, grâce à la collaboration de l'Université du Québec (UQ) et de son réseau de constituantes. Les membres pourront participer aux débats à partir de chez eux et le résultat de leurs délibérations deviendront le point de départ des discussions du rendez-vous national des 6 et 7 mai.

Troisième caractéristique de la méthode INM: l'usage des technologies de l'information et des télécommunications aux fins de favoriser les débats publics et la participation des citoyens disséminés sur notre vaste territoire. Grâce à la précieuse collaboration de notre partenaire fondateur Conceptis Technologies, l'INM est doté d'un site Internet de grande qualité qui fait présentement l'objet d'une

mise à jour majeure. Le site de l'INM deviendra progressivement plus interactif et nous utiliserons à plus grande échelle les images et le son. Dès que nos moyens nous le permettront. Les rendez-vous stratégiques mettront à l'épreuve la vidéoconférence et la webdiffusion pour élargir le public mais surtout, pour briser la barrière de la distance et inclure dans nos débats le plus grand nombre de nos concitoyens, sans égard à leur lieu de résidence.

À maints égards. L'INM innove. l'innovation est d'ailleurs l'une de ses valeurs fondatrices, avec la justice sociale et l'ouverture à l'Autre.

Nous sommes convaincus que, petit à petit, et à travers l'ensemble de ses activités, l'Institut du Nouveau Monde contribue à réinventer la citoyenneté. Et le Québec en a bien besoin. L'INM est né du constat que plusieurs d'entre nous avaient fait de la nécessité de créer un espace indépendant, non partisan, voué au renouvellement des idées et à la participation des citoyens aux débats publics. Sous plusieurs aspects, la société est bloquée. L'INM se présente comme une clé pour déverrouiller les portes, ouvrir les fenêtres, briser les tabous, poser les questions avec aplomb et ouvrir le débat sans arrière-pensée.

**L'INM RASSEMBLE CEUX ET CELLES** qui ont le goût de l'avenir, qui veulent participer à des débats sur les enjeux de notre temps, contribuer à la recherche de solutions novatrices à nos problèmes.

En quelques mois à peine, nous avons, ensemble, déjà contribué à cette œuvre qui consiste, entre autres, à découvrir les idéaux, les aspirations et les projets mobilisateurs du Québec des vingt prochaines années.

Notre action vise des effets à long terme. Notre influence s'exercera non par des moyens de pression (l'INM n'est pas un groupe d'intérêt) mais par l'éducation à la citoyenneté, le dialogue entre citoyens, experts et acteurs-clés de la société québécoise, par l'ouverture aux idées qui ont été testées ailleurs dans le monde avec succès et par la diffusion intensive s'appuyant sur une stratégie de présence publique constante des propositions, des

idées et des projets qui prendront naissance dans les forums que nous mettrons à la disposition de nos concitoyens et la promotion des valeurs qui s'exprimeront à ces occasions

L'INM a réalisé beaucoup de choses en quelques mois. Il le doit à l'enthousiasme de ses membres, au dévouement de son personnel, notamment les jeunes responsables de l'organisation de l'Université du Nouveau Monde, et des membres de son conseil d'administration, et des divers comités, notamment les responsables des cercles régionaux, qui donnent vie à l'Institut. Ces succès ne doivent pas toutefois faire oublier que l'INM est jeune. Il lui reste à renforcer ses assises. Pour chacune de ses activités, l'INM recrute des partenaires, des commanditaires, des appuis dans divers milieux sans que ces activités n'auraient pas lieu. Mais pour assurer la pérennité de notre projet, il est primordial de consolider le financement de l'Institut. Chaque membre de l'INM doit être conscient de l'importance de cet enjeu qui est sans doute l'une des priorités de la deuxième année d'existence de l'INM.

## Le lancement

**L'Institut du Nouveau Monde a obtenu ses lettres patentes le 20 février 2003. L'INM est un organisme à but non lucratif.**

Durant l'année 2003, l'Institut a été gouverné par un conseil d'administration qui constituait son Assemblée générale. Le conseil d'administration a créé un Comité d'orientation et de programmation (COP) dont le mandat fut de proposer au conseil la définition de la mission de l'INM, de sa méthode et de sa programmation-type

Le 26 juin 2003, le conseil d'administration a désigné M. Michel Venne comme directeur général de l'Institut du Nouveau Monde et le mandate pour préparer le Plan d'affaires de l'INM.

L'Assemblée générale de l'INM a adopté son règlement numéro 1 le 26 juin 2003. Ce règlement a été modifié le 11 mars 2004. La principale modification apportée au Règlement fut d'ouvrir le membership de l'INM à toute personne ou organisme qui

adhère à la vision et à la mission de l'INM et qui paie sa cotisation.

L'Institut est né publiquement le 22 avril 2004. Plusieurs activités ont contribué à faire connaître l'Institut dès sa naissance.

### ■ Janvier 2004 – Série de chroniques : Le Goût de l'avenir.

Publication dans *Le Devoir*, de janvier à mars 2004, d'une série de chroniques signées Michel Venne sur le thème Le goût de l'avenir. Cette série abordait divers thèmes à soumettre au débat public (famille, travail, éducation, territoire, identité, etc.). Chaque chronique se terminait par une invitation aux lecteurs de signaler leur intérêt pour la création d'un institut voué au renouvellement des idées et à l'animation des débats publics au Québec. Quelque 800 lecteurs ont écrit au chroniqueur pour signaler leur intérêt. La série se terminait par l'annonce de la création de l'Institut.

### ■ Le 22 avril 2004 – Lancement à l'hôtel de ville de Montréal

L'Institut du Nouveau Monde a été lancé le 22 avril 2004 en présence de 300 personnes issues de milieux divers. Le lancement s'est déroulé à l'hôtel de ville de Montréal, en présence du président du conseil de ville, M. Marcel Parent. A cette occasion, un débat sur la place et le rôle du citoyen dans la société a eu lieu, animé par le journaliste Pierre Maisonneuve. Un vidéo relatant cet événement a été produit.

### ■ Le 22 avril 2004 – Mise en-ligne du site Internet de l'INM

Le même jour, le site Internet de l'INM a été mis en-ligne. Le site a d'abord été conçu comme la vitrine de l'INM, les fonctions interactives étant réservées à une deuxième phase de développement, prévue en 2005. L'INM a réservé le nom de domaine [inm.qc.ca](http://inm.qc.ca).

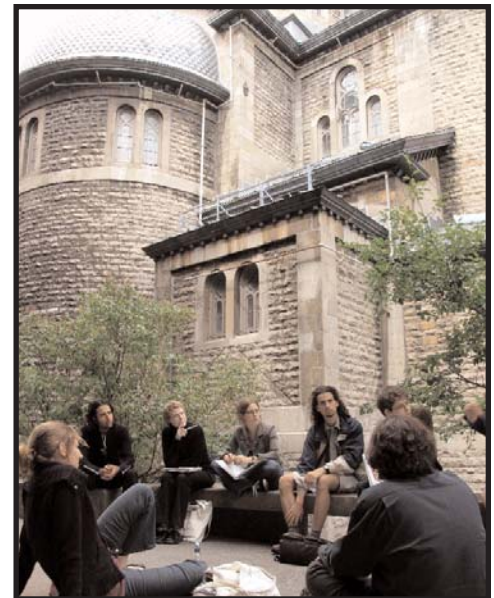
### ■ Le 22 avril 2004 – Conférence de presse

Une conférence de presse a été convoquée et un communiqué de presse a été émis ainsi

qu'une Déclaration des fondateurs de l'INM. Le lancement a donné lieu à une entrevue à l'émission Indicatif présent, à la radio de Radio-Canada, à une mention dans le *Journal de Montréal* et dans le journal *24 heures* ainsi que dans *Le Devoir*. La déclaration des fondateurs a été publiée dans le quotidien *Le Soleil*. Plusieurs entrevues ont été accordées à des radios régionales et des radios communautaires.

■ **Le 24 avril 2004 – Cahier spécial dans *Le Devoir***

Le samedi 24 avril 2004, un Cahier spécial de 20 pages, tabloïd, décrivant la mission, les objectifs et les activités de l'INM a été publié dans le quotidien *Le Devoir* à plus de 40 000 exemplaires. Le cahier comportait également des textes signés par des membres du conseil d'administration et du COP dont MM. Conrad Sauvé (président), Gérard Bouchard, Claude Béland, Frédéric Lesemann, Luc Martin et Michel Venne, et portant sur l'INM, sur les rendez-vous stratégiques, sur la réforme des institutions démocratiques, sur l'insertion du Québec dans les Amériques, sur la démocratie, sur l'ICAP et sur le Goût de l'avenir.



l'objet de la publication d'une **brochure** à 2000 exemplaires, dont 500 ont été envoyés à autant de chefs de file de la société québécoise (ministres, députés, présidents d'associations sociales, ethniques ou culturelles, chefs syndicaux, chefs d'entreprises, maires, préfets de MRC, présidents de CRÉ, etc.)

L'UNM a connu de nombreuses retombées. Notamment, un groupe d'enseignants au collégial ont proposé de concevoir une trousse didactique permettant d'appliquer la méthode de l'UNM dans des cours de sciences humaines et de philosophie au collégial. Le directeur général de l'INM a été invité à présenter les propositions des jeunes sur différentes tribunes. (Voir bilan complet dans un document séparé et sur le site Internet de l'INM).

## Les activités

■ **L'Université du Nouveau Monde**

Du 19 au 22 août 2004, quelque 400 jeunes provenant de toutes les régions du Québec, ont participé à l'Université du Nouveau Monde, une université d'été pour jeunes citoyens et jeunes citoyennes, une école de citoyenneté aux airs de festival. Les jeunes ont pu participer à quelque 60 activités étalées sur 4 jours et ont adopté 50 propositions sur le Québec de demain.

Pour l'occasion, l'INM a créé un second site Internet réservé à l'UNM ([www.uinm.qc.ca](http://www.uinm.qc.ca)). Il a aussi publié 4 numéros du *Courier de l'UNM*, le bulletin de liaison électronique des participants à l'UNM.

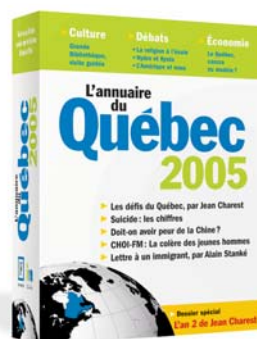
Les 50 propositions sur le Québec de demain ont fait

■ **L'Annuaire du Québec 2005**

En novembre 2004, l'Institut a publié avec les Éditions Fides l'édition 2005 de l'*Annuaire du Québec*, un ouvrage de référence qui fait le bilan du Québec dans tous les domaines et qui propose une série d'analyses et de réflexions sur les grands enjeux de notre temps.

■ **Les cercles régionaux de l'INM**

Au cours de l'automne 2004, l'INM a constitué des cercles régionaux dans sept régions du Québec : Saguenay-Lac-Saint-





Jean, Bas-Saint-Laurent, Abitibi-Témiscamingue, Estrie, Outaouais, Québec et Montréal. Les cercles régionaux regroupent les membres de l'INM par région. Ils sont placés sous la responsabilité de comités de responsables bénévoles.

Les cercles ont organisé leurs premières activités durant l'automne. Notamment, le cercle de Montréal a organisé le 7 décembre, au Collège Brébeuf, un débat portant sur les 50 propositions issues de l'Université du Nouveau Monde. Trois jeunes participants à l'UNM ont agi comme conférenciers. Le débat fut animé par la journaliste Michaëlle Jean. Quelque 100 personnes ont assisté à l'activité.

Des cercles régionaux sont en voie de formation dans Lanaudière, en Montérégie, en Mauricie et sur la Côte-Nord. A terme, chaque région du Québec comptera son cercle régional.

#### ■ Les activités ponctuelles

En 2004, l'INM a organisé ou participé à l'organisation de cinq activités ponctuelles :

Le 2 mai 2004, un débat-midi sur le thème : Qu'attendez-vous de nos fonctionnaires? et portant sur le projet de « réingénierie » de l'État québécois, en présence de quelque 60 membres et de deux personnes ressources, l'ex-ministre Joseph Facal et la professeure de l'ENAP Isabelle Fortier.

Le 30 juin 2004, un débat post-mortem électoral en présence de quelque 75 membres de

l'INM et d'un panel composé de MM. John Parisella, Yves Dupré, Pierre Drouilly et un doctorant en science politique de l'Université de Chicago, Jean-François Godbout.

Les 22 et 29 juin 2004, deux sessions de formation sur la Charte québécoise des droits de la personne, données par la Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse, ont été offertes aux membres.

Les 26 et 27 novembre 2004, l'INM s'est associé à l'organisation d'un Forum public sur la réforme du mode de scrutin, tenu à l'UQAM.

Le 1<sup>er</sup> décembre 2004, l'INM a organisé un cocktail/concert-bénéfice avec l'OSM à l'occasion de l'anniversaire de naissance de la basse Joseph Rouleau.

#### ■ La Lettre de l'INM

Cinq numéros de la Lettre de l'INM (le bulletin électronique de l'Institut, distribué aux membres et aux abonnés), ont été publiés en 2004 (mai, juin, octobre, novembre et décembre). La Lettre de l'INM est le bulletin de liaison avec les membres. Il comporte des nouvelles sur l'INM, sur des publications récentes, sur des événements dignes de mention et sur les activités des cercles régionaux. Elle est publiée mensuellement.

#### ■ Le forum interactif de l'INM sur Internet

En décembre 2004, l'INM a lancé sur son site Internet un forum d'échange réservé aux membres et aux participants de l'Université du Nouveau Monde. Ce forum sera prochainement enrichi d'un espace Agora, réservé à la publication de textes de fond produits par les membres, et d'un centre de documentation virtuel.

#### ■ Les projets en préparation

Durant l'automne 2004, l'INM a mis en branle la réalisation d'autres projets :

#### ■ L'UNM 2005

Un comité de travail a été constitué pour amorcer l'organisation de la deuxième édition (2005) de l'Université du Nouveau Monde.



### ■ Le Rendez-vous stratégique de l'INM sur la santé

En mai 2005, l'INM organise un Rendez-vous stratégique sur la santé, une grande conférence, conçue comme un dialogue entre les citoyens et les experts, afin de déterminer les orientations stratégiques à adopter au Québec, dans le domaine de la santé, pour les vingt prochaines années. Un comité directeur, présidé par M. Marcel Villeuneuve, a été constitué pour formuler la problématique. Ce rendez-vous stratégique sera suivi de la publication d'un Supplément à l'*Annuaire du Québec* portant sur la santé et précédé de deux rencontres préparatoires des cercles régionaux de l'INM. Les membres des cercles régionaux seront appelés à débattre, dans leur région, des enjeux soulevés par ce débat, et à formuler des propositions pour le rendez-vous stratégique. Un comité de coordination des rendez-vous stratégique, présidé par Céline Saint-Pierre, prépare déjà la tenue de quatre autres événements similaires portant sur l'économie, l'éducation et la culture, le territoire et l'environnement, l'État et le citoyen.



### ■ L'Observatoire québécois de la démocratie

Un comité de travail a été constitué pour préparer un programme de développement de la démocratie et de la citoyenneté. Ce comité de travail comporte des membres de l'INM, des spécialistes de la participation civique et les membres de l'Observatoire québécois de la démocratie, un organisme voué à la promotion de la démocratie. L'Observatoire et l'INM discutent présentement les modalités de leur association.

### ■ L'Observatoire du développement économique et social / Rendez-vous stratégique sur l'économie

Un groupe de travail a été constitué avec pour mandat de préparer l'organisation du deuxième

rendez-vous stratégique de l'INM (sur l'économie, en janvier 2006). Ce comité a aussi pour mandat de rendre pérenne son existence par la création d'un Observatoire du développement économique et social dont le mandat sera, notamment, de produire des indicateurs fiables à ce sujet.

### ■ La revue de l'INM

Un comité de travail a été constitué pour étudier la création d'une revue trimestrielle éditée par l'INM et destinée à favoriser le débat public sur les grands enjeux de notre temps, au Québec.

### ■ Conseil d'administration

Le Conseil d'administration de l'Institut du Nouveau Monde est constitué de : Conrad Sauvé (président), Claude Béland, Karine Blondin, Gérard Bouchard, Michel Cossette, Patrick Ferland, Jacques Fortin, Guy Lachapelle, Frédéric Lesemann, Céline Saint-Pierre, Caroline Sauriol, Roger Simard, Marcel Villeneuve et Michel Venne (directeur général)



L'Institut du Nouveau Monde  
209, rue Sainte-Catherine Est  
Bureau V-3110  
CP 8888, succursale Centre-ville  
Montréal (Québec) H3C 3P8  
Téléphone : (514) 987-0239  
Télécopieur : (514) 987-8493  
inm@inm.qc.ca • www.inm.qc.ca