



RAPPORT D'ACTIVITÉS

2021-2022

**INM** / INSTITUT DU  
NOUVEAU MONDE /

# RAPPORT D'ACTIVITÉS

---

## 2021-2022



## POUR NOUS JOINDRE

---

### **Institut du Nouveau Monde**

5605, avenue de Gaspé, bureau 404  
Montréal (Québec) H2T 2A4

Téléphone : 1 877 934-5999

Télécopieur : 514 934-6330

Courriel : [inm@inm.qc.ca](mailto:inm@inm.qc.ca)

[inm.qc.ca](http://inm.qc.ca)

# TABLE DES MATIÈRES

---

Le mot de la présidence et de la direction générale	4
L'équipe	7
Les axes d'intervention	9
Les faits saillants	10
Le calendrier des activités	11

## À PROPOS DE L'INM

---

**L'INM est une organisation indépendante et non partisane qui a pour mission d'accroître la participation des citoyennes et des citoyens à la vie démocratique.**

L'équipe de l'INM est animée par la conviction que la participation citoyenne renforce la démocratie.

L'INM croit que la participation citoyenne est l'une des clés d'une démocratie en santé. Une démocratie participative et vivante est nécessaire pour refléter nos aspirations communes et aider nos gouvernements à trouver les meilleures solutions aux problèmes sociétaux et dans l'intérêt collectif.

Aujourd'hui, la participation citoyenne est un complément essentiel à la démocratie représentative (la délégation du pouvoir de gouverner à des citoyennes et citoyens élus).

Une démocratie en santé compte sur :

- Des institutions et des organisations qui s'appuient sur l'intelligence collective pour prendre de meilleures décisions dans une perspective de bien commun;
- Des citoyennes et des citoyens qui contribuent activement à la vie collective et qui ont confiance que les institutions peuvent refléter leurs aspirations communes.

## LA DÉMOCRATIE DANS TOUS SES ÉTATS



**Michel Cossette**  
président du  
conseil d'administration



**Malorie Flon**  
directrice générale

L'année 2021-2022 a été marquée par des efforts collectifs pour sortir de la pandémie de Covid-19, la publication du sixième rapport d'évaluation du Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC), des élections fédérales anticipées et municipales à date fixe, des rebondissements sur la scène politique américaine, ainsi que le déclenchement d'une guerre en Europe. Tous ces événements ont coloré notre perception de l'état de la démocratie, celle que nous vivons ici au Québec, et celle qui se fragilise ailleurs dans le monde.

À l'INM, ces événements s'inscrivent en toile de fond de notre action, comme des motivations supplémentaires d'éduquer à la citoyenneté, d'accompagner les organisations qui lancent des démarches de participation publique, ainsi que de diffuser de nouvelles idées pour faire avancer les débats sur diverses problématiques sociales.

Ce rapport dresse le bilan des activités menées par l'INM pour l'exercice 2021-2022.

## Survol des activités de l'année 2021-2022

En participation publique, nous avons mené plusieurs mandats sur des projets de politiques publiques d'envergure, tels que sur l'efficacité et l'accessibilité des services de garde éducatifs (ministère de la Famille), sur la stratégie nationale d'aménagement du territoire (consultation des partenaires autochtones pour le ministère des Affaires municipales), ainsi que sur la prévention de la violence armée à Montréal (Service de la diversité et de l'inclusion sociale de la Ville et SPVM). Nous avons animé des réflexions en lien avec la gouvernance municipale (notamment à Gatineau et à Montréal), avons conseillé l'Assemblée nationale du Québec en matière de consultation citoyenne, et réalisé des mandats dans les secteurs de l'éducation et de la santé (notamment pour le Conseil supérieur de l'éducation, le CISSS de la Montérégie-Ouest et pour la Commissaire à la santé et au bien-être du Québec).

En éducation à la citoyenneté, nous avons reconduit une entente triennale avec le Secrétariat à la jeunesse du Québec pour nos écoles de citoyenneté et le programme d'éducation CiviQc. Nous avons poursuivi les activités de la Démarche jeunesse sur le vivre ensemble et de Jeunes citoyens et citoyennes d'impact (notamment la série de capsules On met la table), et obtenu un financement de la Ville de Montréal pour adapter un atelier de l'École itinérante (l'atelier-discussion sur le racisme), à un nouveau public : les travailleurs et travailleuses du territoire montréalais. Notre expertise a été sollicitée par des partenaires de longue date (dont Élections Canada et Élections Québec), ou par de nouveaux acteurs tels que le Centre des mémoires montréalaises que nous avons guidé dans le développement d'un cours d'éducation à la citoyenneté associé à la visite de leurs collections. De plus, l'INM a ajouté à son arc une nouvelle offre de formations des intervenantes et intervenants associatifs en éducation à la citoyenneté, ainsi qu'en animation de rencontres participatives (Animation 101).

En 2021-2022, notre laboratoire d'idées a profité de partenariats avec de nouvelles organisations telles que la Commission des partenaires du marché du travail, le Conseil supérieur de l'éducation, le Palais des congrès de Montréal ou encore la Fondation du Grand Montréal, pour produire les onze épisodes de la deuxième saison du balado *Le Réverbère* ainsi que la 26<sup>e</sup> édition de *L'état du Québec*. L'ouvrage phare de l'INM a ainsi réuni une cinquantaine d'autrices et d'auteurs qui interrogent la notion de communauté. L'INM est également fier d'avoir participé au projet de

recherche-action DIGICIT (CIToyenneté DIGitale) pour explorer avec un comité de citoyennes et citoyens et de patientes et de patients partenaires les enjeux et conditions d'un développement responsable et durable des technologies de notification de contacts en contexte de pandémie.

## Perspectives d'avenir

Au sortir de l'exercice 2021-2022, la société québécoise semble s'être habituée à de nouveaux modes de travail et de socialisation. Il n'en reste pas moins que l'expérience de la pandémie a laissé des marques, en particulier chez les plus vulnérables dont les jeunes et les personnes âgées. Les parcours de vie, de scolarité et la santé mentale ont été affectés. L'INM sent un appétit de plusieurs actrices et acteurs pour mettre en place des initiatives d'éducation à la citoyenneté et pour consolider les liens sociaux comme antidote au pessimisme ou à l'isolement.

Notre action pour développer les connaissances et habiletés pour exercer une citoyenneté active et pour faire vivre des expériences participatives positives à toutes les générations et sur tous les sujets d'intérêt public, est plus que jamais pertinente. Des organisations de toutes tailles, qu'elles soient municipales, ministérielles, privées ou communautaires, sollicitent notre savoir-faire et nous offrent des occasions de réaliser notre mission auprès de la population. Les citoyennes et citoyens répondent à l'appel lorsque les sujets rejoignent leurs priorités individuelles et collectives. Mais la mobilisation de personnes aux perspectives diversifiées reste un défi en cette ère de travail virtuel et de sursollicitation de notre emploi du temps. Notre équipe continue de réfléchir aux moyens de mobiliser efficacement les jeunes et moins jeunes pour les encourager à participer aux débats publics et à la vie démocratique. L'année 2022-2023 sera l'occasion d'aller à la rencontre de nouveaux publics et de voir comment adapter nos communications ou faire différemment pour rendre nos initiatives plus inclusives et accessibles.

## L'équipe de l'INM

L'équipe de l'INM comptait au 31 mars 2022 26 personnes salariées permanentes, ainsi que des contractuels et collaborateurs. Nous étions sur le point de conclure l'évaluation de notre politique d'aménagement du temps de travail pour la rendre pérenne après un an de mise en œuvre et dans la foulée d'une expérience positive de télétravail et de fréquentation

volontaire du bureau. L'exercice 2021-2022 s'est également conclu par le démarrage d'un chantier de mise à jour de notre politique pour un milieu de travail exempt de harcèlement, nécessitant une réappropriation et une mise à jour.

L'année 2021-2022 a vu partir quelques collègues qui ont choisi de relever de nouveaux défis et qui agiront comme ambassadrices et ambassadeurs de la participation citoyenne dans d'autres milieux. Nous avons parallèlement accueilli de nouvelles et nouveaux collègues, qui se joignent à nous pour créer et concrétiser des occasions de participation à notre avenir et à nos choix collectifs. Certains arrivent avec tout un bagage professionnel, d'autres vivent avec nous un premier emploi. Nous avons adopté un programme de formation interne pour renforcer la fluidité de l'accueil et de l'intégration, ne pas laisser au hasard le transfert d'expertise et permettre à chacune et chacun de se développer à son plein potentiel tout en encourageant le partage et les apprentissages. Nous ressentons pleinement les bénéfices d'une culture organisationnelle axée sur la collaboration et la complémentarité des profils, des compétences et des connaissances, pour décupler notre pouvoir d'action. Chaque projet est témoin de l'engagement de l'équipe envers notre mission. Nous en profitons pour remercier tout le personnel de l'INM pour leur travail exceptionnel, une équipe inspirante avec qui il fait plaisir d'œuvrer au quotidien.

Un changement important survenu au tout début de l'exercice financier 2022-2023 mérite d'être souligné dès maintenant. Julie Caron-Malenfant, directrice générale pendant cinq ans et qui travaillait à l'INM depuis plus de treize ans, a décidé de quitter l'organisation pour continuer son engagement en faveur de la participation publique auprès de l'Office de participation publique de Longueuil, deuxième office de ce type à voir le jour au Québec. Nous lui souhaitons beaucoup de succès.

Après une démarche rapide mais très rigoureuse, le conseil a nommé Malorie Flon, une autre employée de longue date, au poste de directrice générale. Le conseil d'administration est satisfait de ce changement effectué dans la continuité, qui illustre bien la manière dont l'organisation sait développer le leadership et les compétences des membres de son équipe.

### **Le conseil d'administration de l'INM**

Les membres du conseil d'administration sont des alliés précieux et nous en profitons aussi pour les remercier de leur contribution. Que ce soit

pour le suivi de la mise en œuvre de notre plan stratégique, la consolidation de nos outils de suivi financier, l'analyse des risques auxquels l'organisation doit se préparer, ou la contribution à certains chantiers comme la mise à jour de la politique concernant le harcèlement, ils et elles sont à l'affût des moyens d'améliorer notre gouvernance et notre cohérence organisationnelle. Nous adressons des remerciements particuliers aux membres du conseil qui ont terminé leur mandat et n'en ont pas sollicité un nouveau : Julie Cailliau, Clélia Cothier et Anick Patenaude qui ont chacune siégé à notre conseil pendant un mandat, ainsi que Jean-François Harel qui était le secrétaire du conseil depuis huit ans.

Nous profitons également de l'occasion pour remercier les membres de l'INM pour leur soutien envers la mission de l'organisation. Votre soutien est essentiel, et nous vous encourageons à continuer à diffuser nos nouvelles, à faire connaître nos initiatives et à participer à nos activités. Vous êtes les piliers de notre vaste réseau de collaborateurs et de collaboratrices.

Montréal, le 20 septembre 2022

Malorie Flon, directrice générale

Michel Cossette, président du conseil d'administration

### **Au 31 mars 2022 étaient membres bénévoles du conseil d'administration de l'INM :**

**Michel Cossette, président,**

**Karine Blondin, vice-présidente,**

**Jean-François Harel, secrétaire,**

**Julie Caron-Malenfant, directrice générale,**

**Pierre Baril, Diane Bérard, Julie Cailliau, Clélia Cothier,**

**Frédéric Letendre, Adil Mansouri, Marianne Forcier-Gerovaggelis,**

**Olivier Girardeau, Anick Patenaude, Sandra Saint-Fleur,**

**Andréanne St-Gelais et Fimba Tankoano**

# L'ÉQUIPE

Au 31 mars 2022, l'équipe de l'INM était constituée des personnes suivantes :

## COMITÉ DE GESTION ET ADMINISTRATION



**Julie Caron-Malenfant**  
directrice générale



**Stéphane Dubé**  
directeur, services administratifs, civic tech et projets spéciaux

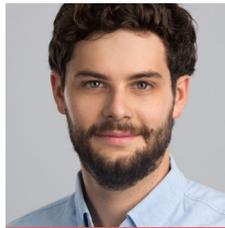


**Malorie Flon**  
directrice du développement



**Olfa Askri**  
technicienne administrative et au soutien aux projets

## ÉQUIPE DES COMMUNICATIONS ET CONTENUS



**Mathieu Arsenaault**  
conseiller principal et coordonnateur, communications et relations de presse



**Salomé Blain**  
designer web et graphique



**Olivier Blais-Turcotte**  
agent de communication



**Sandra Larochelle**  
chargée de projet senior, publications et contenus



**Jessica St-Pierre**  
chargée de communication



**Clara Leroy**  
agente de mobilisation

## ÉQUIPE DE PARTICIPATION PUBLIQUE



**Marianik Gagnon**  
conseillère principale et coordonnatrice, participation publique



**Matthieu Bardin**  
chargé de projet senior



**Christine Demers**  
chargée de projet senior



**Elizabeth Fluet-Asselin**  
agente de projet



**Nathalie Francès**  
chargée de projet senior



**Josselyn Guillarmou**  
analyste-rédacteur senior



**Benjamin LeCouffe**  
agent de projet



**Alexander Nizhelski**  
chargé de projet senior

## ÉQUIPE D'ÉDUCATION À LA CITOYENNETÉ



**Louis-Philippe Lizotte**  
conseiller principal  
et coordonnateur,  
éducation à la  
citoyenneté



**Emmanuelle Biroteau**  
agente de projet senior



**Céleste Cendrie**  
agente de projet en  
service civique



**Samuel Geny**  
agent de projet en  
service civique



**Paule Guilmain-  
Langelier**  
chargée de projet



**Carminda Mac Lorin**  
chargée de projet



**Sophie Racine  
Méndez**  
chargée de projet



**Marie-Dina Salvione**  
chargée de projet

## COLLABORATEURS ET COLLABORATRICES

**Émilie Hervieux**, conseillère stratégique  
**Nicole Mousseau**, conseillère stratégique  
**Jocelyn Pinet**, conseiller stratégique  
**Nancy Roberge**, conseillère stratégique  
**Michel Rochon**, conseiller stratégique

**Nous tenons à remercier la contribution d'artisans et d'artisans de l'INM qui sont partis pour mener à bien d'autres projets personnels et professionnels ou qui ont complété leur mandat :**

**Camille Batal**  
**Daniel Berlinguette-Poulin**  
**Roxanne Bernier**  
**Sophie Blanchet-Vaugeois**  
**Adelene Frissou**  
**Fahim Haque**  
**Maxine Geoffroy**  
**Sami Ghzala**  
**Mathilde Lafortune**  
**Marie-Jeanne Léonard**  
**Jessica Perrin**  
**Hayat Said**  
**Mohamed-Ali Yanouri**

Une mention spéciale à notre chère **Rajae Nuiji** qui a œuvré à l'INM pendant plus de 16 ans.

# LES AXES D'INTERVENTION DE L'INM

L'action de l'INM a pour effet d'encourager la participation citoyenne et de contribuer au développement des compétences civiques, au renforcement du lien social et à la valorisation des institutions démocratiques.

L'INM met de l'avant l'importance et surtout les bénéfices de la participation citoyenne dans toutes les sphères de la société. L'INM expérimente et documente les meilleures pratiques de participation citoyenne, et en fait la promotion dans ses projets et sur la place publique. L'INM, c'est aussi un porte-voix de la parole citoyenne sur une multitude d'enjeux démocratiques et sociétaux. La volonté de se rassembler, de se connecter et de se comprendre transcende toute l'action de l'INM. Nous voyons les individus et les organisations, comme autant de réverbères qui peuvent éclairer le débat public et remettre en question le statu quo. L'INM est là pour accompagner celles et ceux qui cherchent une manière inclusive et constructive de contribuer au bien commun.



## L'ÉDUCATION À LA CITOYENNETÉ

L'INM contribue au développement des compétences civiques requises à l'exercice d'une citoyenneté active, et cherche à susciter une « attitude citoyenne » dans la société. Pour ce faire, notre organisation s'est dotée d'une expertise transférable et procède à une veille des meilleures pratiques en éducation à la citoyenneté et en participation citoyenne.

Pour les élèves du secondaire, l'INM déploie le Programme d'éducation CiviQc dans les écoles. Ses activités visent à leur permettre d'entrer en contact avec l'écosystème politique et la vie démocratique. L'INM organise également des Écoles de participation citoyenne – l'École d'été, l'École d'hiver, l'École itinérante et l'École d'influence – pour les jeunes âgés de 15 à 35 ans, en plus de grandes démarches jeunesse s'échelonnant sur plusieurs mois sur des thématiques diverses comme le féminisme, l'environnement et le vivre ensemble.



## LA PARTICIPATION PUBLIQUE

S'appuyant sur ses huit règles de l'art de la participation publique, l'INM anime de manière indépendante des consultations sur les enjeux essentiels pour la société, à l'échelle locale comme nationale. Nous accompagnons les gouvernements et les organisations qui désirent faire participer les citoyennes et les citoyens à une prise de décision d'intérêt public, en offrant des services de planification et d'animation de démarches participatives. La participation publique permet d'améliorer les politiques et les services publics, de créer les conditions d'émergence d'innovations sociales, de développer la capacité des individus à comprendre les enjeux, de renforcer la cohésion sociale et le sens des responsabilités civiques.



## LE LABORATOIRE D'IDÉES

L'INM contribue à la diffusion de la connaissance et à l'élaboration de réponses aux grands défis de notre temps en agissant comme laboratoire d'idées. La publication de l'ouvrage de référence *L'état du Québec*, qui réunit annuellement les textes d'une cinquantaine de spécialistes, de même que le balado *Le Réverbère* permettent une veille sur l'évolution de la société et des enjeux à débattre. L'INM produit et fait rayonner des contenus vulgarisés et accessibles afin d'offrir aux citoyennes et citoyens les outils nécessaires à une participation active et éclairée aux débats publics. L'INM est également un lieu d'innovation et d'expérimentation au service de la démocratie participative (ex. *Constituons!* et *Rêver pour créer*). L'INM organise de grandes démarches lors desquelles il invite les citoyennes et les citoyens du Québec à réfléchir aux défis qui touchent notre société. Nous recueillons et diffusons la parole citoyenne pour informer les décideuses et décideurs dans leur exercice du pouvoir et pour influencer nos politiques publiques.

## LES FAITS SAILLANTS



### CONTACTS AVEC LE PUBLIC



**285** activités auxquelles l'INM a contribué à travers **70** projets



Près de **18 000** citoyennes et citoyens touchés par nos projets



### MEMBERSHIP



**130** membres



**40** personnes ou organisations qui ont fait un don



**13 015 \$** en dons



### PRÉSENCE MÉDIATIQUE



**71** articles de presse à propos de l'INM et de ses projets



**8** communiqués de presse



**4 546** écoutes des balados de l'INM



**14 000** abonnements à notre infolettre



### RÉSEAUX SOCIAUX



**142 680** pages vues sur le site [inm.qc.ca](http://inm.qc.ca), par **57 556** internautes



**15 635** mentions j'aime sur notre page Facebook



**1 760** abonnements sur notre page Instagram



**5 738** abonnements à notre compte LinkedIn



**9 238** abonnements à notre compte Twitter

Lancement de la saison 2 du balado *Le Réverbère* avec l'épisode « Qui sont les jeunes qui s'engagent? »



3 402 auditrices et auditeurs

Assemblée publique sur le futur parc régional des collines Kékéko à Rouyn-Noranda

72 personnes participantes

Accompagnement pour la définition et l'élaboration d'un modèle *community-led* pour le centre Sanaaq pour l'Arrondissement de Ville-Marie (Ville de Montréal)

20 personnes participantes



Formation sur collaboration citoyenne au sein de comités de la Faculté de médecine de l'Université Laval

20 personnes participantes

Consultation sur la Plan particulier d'urbanisme du secteur Cartier et Centre-ville de la Ville de Laval

124 personnes participantes



### 1<sup>er</sup> avril 2021

Lancement de la saison 2 du balado *Le Réverbère* avec l'épisode « Qui sont les jeunes qui s'engagent? » et Stéphanie Gaudet, professeure titulaire et directrice du CIRCEM de l'Université d'Ottawa

Le balado de l'INM est de retour pour une deuxième saison et propose des entretiens avec des spécialistes des enjeux qui animent nos débats de société. Le Palais des congrès de Montréal est co-producteur de la série en accueillant notre équipe dans leur studio.

# AVRIL 2021

Lancement de la saison 2 de la mini-série balado *Nous autres*  
1 144 auditrices et auditeurs

Consultation des communautés autochtones en vue de la Stratégie nationale d'urbanisme et d'aménagement des territoires, MAMH  
50 personnes participantes

Conseil stratégique, conception, et animation d'ateliers pour la redéfinition de la Stratégie scientifique du Réseau Québec Maritime  
40 personnes participantes



Sortie de l'épisode 2 (saison 2) du *Réverbère* : « Passons-nous à côté du potentiel de la jeunesse ? »

Consultation sur la refonte des services d'autobus d'exo pour les secteurs La Presqu'île et Laurentides-Terrebonne-Ouest (phase 1)  
1 078 personnes participantes

Mandat de concertation citoyenne élargie pour la mise en valeur du secteur de planification Bridge-Bonaventure avec Espace Stratégies  
61 personnes participantes



## 23 avril 2021

### Lancement de la saison 2 de la mini-série balado *Nous autres*

Après avoir établi les bases du vivre ensemble dans sa première saison, le balado *Nous autres* du collectif Noor met la loupe sur les réalités de neuf jeunes issus des communautés racisées au Québec. Produit en collaboration avec des membres de la Démarche jeunesse sur le vivre ensemble de l'INM, la deuxième saison mise sur des échanges colorés qui abordent la bi-culturalité, l'exclusion sociale, la relation de confiance avec les institutions publiques, la lutte antiraciste et l'engagement par l'art.

# MAI 2021

**Participation de Malorie Flon au colloque « L'éducation, rempart contre le populisme? » dans le cadre du congrès de l'ACFAS**

**Animation des rencontres de la table des partenaires pour l'Opération 1<sup>er</sup> juillet 2021 du Service de l'habitation de la Ville de Montréal**  
40 personnes participantes



**Consultation sur les services de garde éducatifs à l'enfance du ministère de la Famille du Québec**  
393 personnes participantes



**Sortie de l'épisode 3 (saison 2) du Réverbère : « La représentation scolaire aux premières loges de la démocratie? »**



## **25 mai au 2 juin 2021**

### **Consultation sur les services de garde éducatifs à l'enfance du ministère de la Famille du Québec**

Le ministère de la Famille a lancé une consultation sur le réseau des services de garde éducatifs à l'enfance. L'objectif : exposer les enjeux et faire participer la population et les partenaires du réseau à l'identification de pistes de solution. L'INM a accompagné le Ministère dans sa conception d'un plan de consultation et d'une séquence d'activités, et l'a soutenu dans l'animation et l'analyse des résultats des consultations régionales et du monde municipal.

# MAI 2021

**Consultation sur le projet de cadre  
d'intervention en reconnaissance de  
la Ville de Montréal**

**117 personnes participantes**

**Conseil stratégique en participation  
publique et soutien au Plan direc-  
teurs parcs, espaces verts, plateaux  
sportifs infrastructures de la Ville  
de Chambly**

**30 personnes participantes**



**Conseils stratégiques et forma-  
tion en animation à l'Assemblée  
nationale du Québec pour la planifi-  
cation d'une Table citoyenne**



**6 personnes participantes**



## **Mai 2021**

### **Conseils stratégiques et formation en animation à l'Assemblée nationale du Québec pour la planification d'une Table citoyenne**

L'INM a accompagné l'Assemblée nationale du Québec en prodiguant des conseils et en offrant des formations en participation publique et en animation à une équipe responsable de la réalisation d'une consultation sur les moyens de faciliter la participation citoyenne aux travaux et aux activités parlementaires. La Table citoyenne, pilotée par l'Assemblée nationale du Québec, a pris la forme de groupes de discussion qui se sont tenus en juin 2021.

# JUIN 2021

Présentation du mémoire « La participation citoyenne : pour une stratégie de recherche et d'innovation pertinente et inclusive »

Sortie de l'épisode 4 (saison 2) du *Réverbère* : « Faciliter l'inclusion des familles immigrantes : une responsabilité collective? »

Animation d'un comité mixte à propos de modifications à la Charte de la Ville de Montréal relativement à la gouvernance de l'Arr. de Ville-Marie

7 personnes participantes



Consultation des membres de l'Ordre des urbanistes en vue de la Stratégie nationale d'urbanisme et d'architecture du Québec

111 personnes participantes

Production de l'Avis jeunesse sur le vivre ensemble 2020-2021 : regards sur le privilège blanc

11 personnes participantes



Accompagnement de la Ville de Montréal dans l'animation des comité du Chantier sur l'accessibilité universelle

45 personnes participantes



## 17 juin 2021

### Production de l'Avis jeunesse sur le vivre ensemble 2020-2021 : regards sur le privilège blanc

L'Avis jeunesse sur le vivre ensemble 2020-2021 présente le fruit des réflexions de onze jeunes Québécoises et Québécois au sujet de la notion de privilège blanc. Aboutissement d'un long processus de recherche, de discussions et de rencontres formelles entre les membres du comité de rédaction, l'Avis jeunesse a été présenté au ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration (MIFI). L'objectif de cette démarche est de mettre à l'avant-plan le vivre ensemble et d'inviter les jeunes à une réflexion approfondie sur les thèmes et défis qui y sont associés, tout en les mettant en contact avec des spécialistes de ces questions et avec des modèles inspirants et capables de leur insuffler une réflexion positive et stimulante.

# JUILLET 2021

Campagne « S'engager pour la démocratie » avec Élections Canada en vue de l'élection fédérale



## Juillet 2021

### Campagne « S'engager pour la démocratie » avec Élections Canada en vue de l'élection fédérale

Avec la collaboration d'Élections Canada, l'INM a lancé la campagne S'engager pour la démocratie pour mettre en lumière l'importance de cultiver l'engagement des jeunes dans la sphère sociale et politique! Comptant plus de 7,5 millions de personnes, les jeunes de 18-35 ans représentent plus du quart de la population canadienne, et leur contribution est essentielle pour notre démocratie. S'engager pour la démocratie, c'est ; voter, travailler au sein d'Élections Canada, s'informer sur les enjeux essentiels et les différentes plateformes des partis politiques, et discuter avec des personnes de différentes communautés.

# AOÛT 2021

18<sup>e</sup> École d'été de l'INM : *L'été des possibles*

125 personnes participantes

Sortie des épisodes 5 à 9 (saison 2) du *Réverbère*, en lien avec la 18<sup>e</sup> École d'été

Accompagnement de la Maison de l'innovation sociale en vue de l'élaboration du « Laboratoire d'innovation civique pour l'expérimentation réglementaire »



Dialogue jeunesse pour la mairie de Montréal

150 personnes participantes

Accompagnement des consultations régionales autour des Journées du patrimoine religieux, avec le Conseil du patrimoine religieux du Québec

210 personnes participantes

Exercice de consultation et d'interaction avec le public sur la vocation du Centre Pierre-Charbonneau

461 personnes participantes



## 11 août 2021

### Dialogue jeunesse pour la mairie de Montréal

Présenté par l'Institut du Nouveau Monde en partenariat avec *Le Devoir*, cet événement unique a pour ambition de favoriser le dialogue entre les jeunes et la classe politique. Les jeunes ont pu poser des questions à Valérie Plante (Projet Montréal), Denis Coderre (Ensemble Montréal), Balarama Holness (Mouvement Montréal) et Marc-Antoine Desjardins (Ralliement pour Montréal) sur des enjeux qui les animent et les interpellent. Brian Myles, directeur du *Devoir*, et Julie Caron-Malenfant, directrice générale de l'INM, ont coanimé l'événement.

# SEPTEMBRE 2021

**Consultation jeunesse sur l'avenir de l'emploi avec la Commission des partenaires du marché du travail**

95 personnes participantes

**Bilan des commissions municipales, Ville de Gatineau**

40 personnes participantes

**Tournée des ateliers Politique 101 du Programme d'éducation CiviQc** 

1 628 personnes participantes



**Démarche de concertation avec les partenaires du milieu et la population dans le cadre du projet d'aménagement des abords de l'autoroute 15**

53 personnes participantes

**Appel à projets « Jeunes citoyennes et citoyens d'impact »**

10 personnes participantes

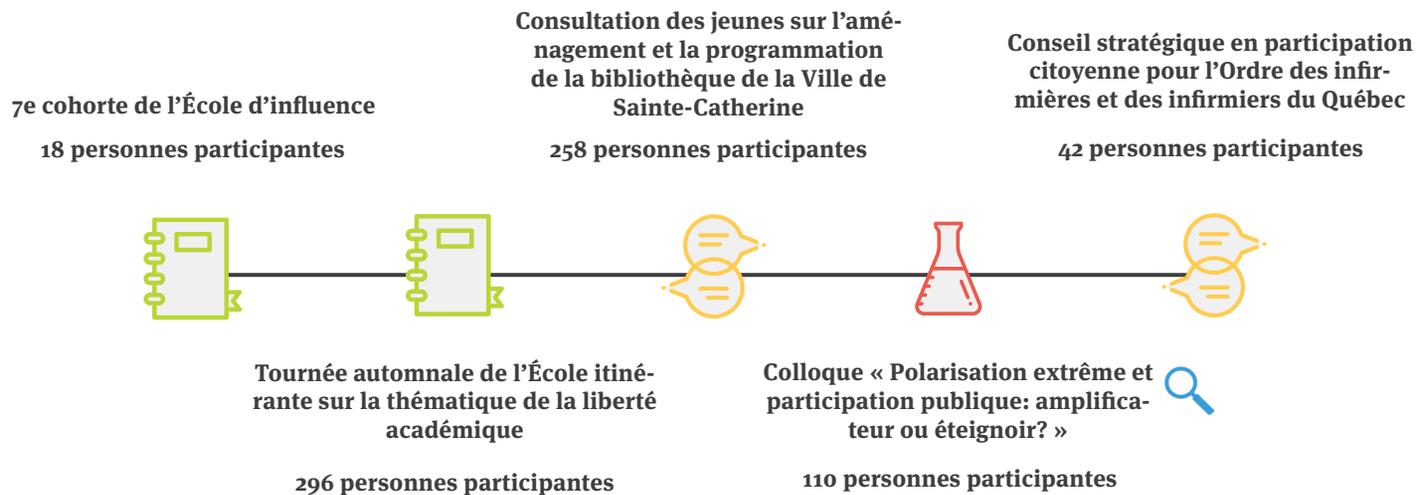


## Septembre 2021 à juin 2022

### Tournée des ateliers Politique 101 du Programme d'éducation CiviQc

Politique 101 est le volet d'activités de transmission des connaissances du Programme d'éducation CiviQc. C'est aussi le catalyseur vers la participation citoyenne des jeunes. Ce volet comprend une offre d'activités pédagogiques qui sont clés en main et animées par l'équipe de CiviQc directement dans les classes (ou présentées en mode virtuel) de niveau secondaire 4, 5 et dans les classes d'accueil avancées. Cette rencontre directe avec les jeunes initiés et non initiés constitue un atout et distingue Politique 101 de l'offre pédagogique d'autres organismes qui proposent plutôt des activités pédagogiques aux enseignants et enseignantes.

# OCTOBRE 2021



## 28 et 29 octobre 2021

### Colloque « Polarisation extrême et participation publique: amplificateur ou éteignoir? »

Co-organisé par Tadros RP et l'INM, ce colloque servait à développer une meilleure compréhension des enjeux liés à la polarisation et de ses impacts sur la participation publique. L'objectif était aussi d'identifier des pistes de solution et d'outiller les praticiennes et praticiens pour mieux faire face à la polarisation dans les démarches participatives.

# NOVEMBRE 2021

Accompagnement du Musée des mémoires montréalaise pour élaborer un programme d'éducation à la citoyenneté

Parution de *L'état du Québec* 2022 « L'avenir est-il d'abord communautaire? » 

3 500 exemplaires

Formation « Initiation à la participation publique »

6 personnes participantes



Accompagnement du jeune comité aviseur de Youth for Youth pour la rédaction de leur plan stratégique de communauté

60 personnes participantes

Participation au projet de recherche DIGICIT (CIToyenneté DIGItale)

12 personnes participantes

Lancement de *L'état du Québec* 2022 à l'Écomusée du fier monde

50 personnes participantes



## 12 novembre 2021

### Parution de *L'état du Québec* 2022 « L'avenir est-il d'abord communautaire? »

Pour cette nouvelle édition de *L'état du Québec*, l'INM a réuni une cinquantaine d'auteurs et d'auteures qui interrogent la notion de communauté. L'ouvrage collectif regroupe 25 textes inédits qui couvrent des thématiques comme l'éducation, la justice sociale, la participation citoyenne, le logement, la liberté d'expression, la santé, l'aménagement et le patrimoine, le travail, l'économie, la culture et les changements climatiques. Une lettre adressée au premier ministre et un sondage exclusif complètent ce tour d'horizon permettant de mieux comprendre la société québécoise et présentant des solutions aux défis que nous devons relever collectivement.

# NOVEMBRE 2021

**Démarche de participation publique pour le projet de la bibliothèque d'objets de la nouvelle bibliothèque Saint-Charles, avec le Service de la culture de la Ville de Montréal**

**281 personnes participantes**

**Consultations sur l'offre de services du CISSS de la Montérégie-Ouest**



**1 314 personnes participantes**

**Conseil stratégique en participation citoyenne pour la Société du Parc Jean-Drapeau**



**Accompagnement de la Commissaire à la santé et au bien-être dans la planification du Forum de consultation et pour la sélection des membres citoyens**

**45 personnes participantes**

**Julie Caron-Malenfant et Malorie Flon deviennent membres associées (Dialogue Associates) du Centre pour le dialogue Morris J. Wosk de l'Université Simon Fraser**



## **29 novembre au 19 décembre 2021**

### **Consultations sur l'offre de services du CISSS de la Montérégie-Ouest**

Dans le cadre de l'élaboration d'un plan clinique organisationnel pour la période 2023-2033, le CISSS de la Montérégie-Ouest a consulté la population en vue d'alimenter la révision de son offre de service. La consultation avait pour but de documenter les besoins, en vue d'une analyse de l'écart entre les services offerts et les services requis pour les quatre réseaux locaux de services (RLS) du territoire, tout en tenant compte des territoires des mandats régionaux en dépendance et déficiences.

# DÉCEMBRE 2021

**Diffusion de la mini-série « On met la table », où des jeunes partagent leurs conseils et leurs motivations pour s'engager**

**177 personnes participantes**

**Sortie de l'épisode 10 (saison 2) du *Réverbère* : « Monde du travail en transformation : comment les jeunes tirent leur épingle du jeu? »**



**Rencontre «Montréal sécuritaire pour les jeunes : dialogue sur l'intervention en prévention de la violence pour mettre en lumière des pratiques d'intervention porteuses et inspirantes» du SDIS de la Ville de Montréal**

**419 personnes participantes**

**Consultation sur la planification stratégique du Conseil supérieur de l'éducation**

**21 personnes participantes**



## **7 et 8 décembre 2021**

**Rencontre «Montréal sécuritaire pour les jeunes : dialogue sur l'intervention en prévention de la violence pour mettre en lumière des pratiques d'intervention porteuses et inspirantes» du Service de la diversité et de l'inclusion sociale de la Ville de Montréal**

Face au constat d'une montée de la violence commise et subie par les jeunes, la Ville de Montréal a souhaité renforcer la capacité d'action des milieux en prévention de la violence. Pour ce faire, le Service de la diversité et de l'inclusion sociale (SDIS) a regroupé avec l'INM les partenaires communautaires et institutionnels œuvrant en prévention de la délinquance et de la violence chez les jeunes.

# JANVIER 2022

## Tournée hivernale de l'École itinérante sur la thématique du racisme systémique

419 personnes participantes

## Formation « Animation 101 »

6 personnes participantes



Formation « Initiation à l'éducation à la citoyenneté » auprès d'organismes appelés à travailler avec un public jeunesse



Sortie de l'épisode 11 (saison 2) du *Réverbère* : « Bonne COP, mauvaise COP : qu'en est-il de nos droits fondamentaux? »

21 personnes participantes



### 12 et 26 janvier 2022

#### Formation « Initiation à l'éducation à la citoyenneté » auprès d'organismes appelés à travailler avec un public jeunesse

L'INM offre une formation en trois volets complémentaires gratuitement aux organismes qui sont appelés à travailler avec les jeunes pour les outiller à parler de démocratie auprès des jeunes. Les objectifs sont d'explorer le concept de l'éducation à la citoyenneté, d'échanger sur les meilleures pratiques puis d'aider à concevoir une activité d'éducation à la citoyenneté.

# FÉVRIER 2022

## Consultation sur le profil de sortie du secondaire pour Élections Québec

79 personnes participantes



8<sup>e</sup> cohorte de l'École d'influence 🔍

25 personnes participantes



### 26 et 27 février ainsi que 5 et 6 mars 2022 8<sup>e</sup> cohorte de l'École d'influence

L'École d'influence remporte un succès indéniable auprès des personnalités invitées et des jeunes participantes et participants. Mise en place par l'INM dans le cadre de sa Démarche jeunesse sur le vivre ensemble, l'École d'influence offre un camp de formation et du mentorat aux jeunes (18 à 30 ans) issus des communautés racisées, qui visent à encourager leur participation citoyenne et à les outiller à jouer un rôle d'influence au sein de la société québécoise.

# MARS 2022

Accompagnement et animation du « Forum montréalais pour la lutte contre la violence armée : s'unir pour la jeunesse » pour le Service de police de la Ville de Montréal

831 personnes participantes

14<sup>e</sup> École d'hiver de l'INM : *Hors piste!*

52 personnes participantes

Le Rendez-vous national des jeunes élu-es 2022

189 personnes participantes



Accompagnement et animation de l'atelier « Perspectives sur les violences armées : le regard des jeunes » pour le Service de la diversité et de l'inclusion sociale de la Ville de Montréal

36 personnes participantes

Exposition de *Nous autres* à l'Assemblée nationale

Formation aux nouvelles élues et aux nouveaux élus

6 personnes participantes

## 31 mars 2022

**Accompagnement et animation du « Forum montréalais pour la lutte contre la violence armée : s'unir pour la jeunesse » pour le Service de police de la Ville de Montréal**

Le forum, en collaboration avec la Ville de Montréal et l'INM, avait pour objectifs de favoriser la communication entre les partenaires institutionnels et communautaires qui travaillent auprès de la jeunesse montréalaise; d'identifier des priorités de collaboration et initier la prise d'engagements en tenant compte de la mission et de l'expertise de chacun; de développer un modèle montréalais concerté qui mobilise l'ensemble des intervenantes et intervenants. Le forum tenu en personnes avec les partenaires institutionnels a été précédé d'une rencontre virtuelle le jeudi 24 février avec des partenaires communautaires.

