



RAPPORT D'ACTIVITÉS
2023-2024

INM / INSTITUT DU
NOUVEAU MONDE /

RAPPORT D'ACTIVITÉS

2023-2024



POUR NOUS JOINDRE

Institut du Nouveau Monde

5605, avenue de Gaspé, bureau 404
Montréal (Québec) H2T 2A4

Téléphone : 1 877 934-5999

Télécopieur : 514 934-6330

Courriel : inm@inm.qc.ca

inm.qc.ca

TABLE DES MATIÈRES

Le mot de la présidence et de la direction générale	4
Notre équipe	8
Notre impact	10
Le calendrier des activités	14

À PROPOS DE L'INM

L'INM est une organisation indépendante et non partisane qui a pour mission d'accroître la participation des citoyennes et citoyens à la vie démocratique.

L'équipe de l'INM est animée par la conviction que la participation citoyenne renforce la démocratie.

L'INM croit que la participation citoyenne est l'une des clés d'une démocratie en santé. Une démocratie participative et vivante est nécessaire pour refléter nos aspirations communes et aider nos gouvernements à trouver les meilleures solutions aux problèmes sociétaux et dans l'intérêt collectif.

Aujourd'hui, la participation citoyenne est un complément essentiel à la démocratie représentative (la délégation du pouvoir de gouverner à des citoyennes et citoyens élus).

Une démocratie en santé compte sur :

- Des institutions et des organisations qui s'appuient sur l'intelligence collective pour prendre de meilleures décisions dans une perspective de bien commun;
- Des citoyennes et des citoyens qui contribuent activement à la vie collective et qui ont confiance que les institutions peuvent refléter leurs aspirations communes.

L'ANNÉE DE NOS 20 ANS



Andréanne St-Gelais
présidente du
conseil d'administration



Malorie Flon
directrice générale

L'année 2023-2024 fut celle de toutes les surprises. À l'image d'une ou d'un jeune adulte qui fait le point sur ses ambitions, qui a le sentiment d'avoir une vie entière derrière lui et tente de déchiffrer ce que l'avenir lui réserve, nous avons vécu cette année-ci dans un *maelstrom* d'émotions. Un sentiment de vent dans les voiles en début d'année ; l'immense fierté entourant [la mesure d'impact de nos 20 années d'écoles de citoyenneté](#) ; le succès de la campagne des [Visages de l'engagement](#), puis le désarroi d'un ralentissement économique qui nous a contraints à réduire la taille de notre équipe de travail. Cela tandis que les défis auxquels fait face notre démocratie semblent s'accroître, rendant notre mission toujours plus pertinente.

Conformément à notre plan stratégique, nos travaux en 2023-2024 ont continué d'être guidés par trois intentions : hausser les habiletés des individus à dialoguer sainement, renforcer la confiance réciproque entre la population et les institutions démocratiques, et faire valoir la complémentarité entre la démocratie participative et représentative.

En éducation à la citoyenneté, nous avons mené de front un nombre record de projets : deux démarches jeunesse sur le [Vivre ensemble](#) et la [Carboneutralité](#), des projets de soutien direct à la participation sociale des jeunes à travers [Jeunes citoyennes et citoyens d'impact](#) et [Le Tremplin](#), ainsi que nos actions dans le cadre du Plan d'action jeunesse du Québec à travers les écoles de citoyenneté et le [programme d'éducation CiviQc](#) pour les jeunes du secondaire. L'équipe de ce programme a par ailleurs répondu à une demande record d'ateliers dans le contexte d'implantation progressive du cours *Culture et citoyenneté québécoise*. Ces statistiques de participation à l'ensemble de nos activités nous remplissent de fierté. Elles démontrent nos capacités à rejoindre des jeunes aux profils et aux parcours très diversifiés, grâce à l'excellent travail de nos équipes de projet et de notre agente de liaison.

En participation publique, nous avons contribué à plusieurs grands chantiers sociétaux comme la mise à jour du *Plan de lutte à la pauvreté du gouvernement du Québec* en organisant des groupes de discussion avec des personnes en situation de pauvreté; la réforme de la *Loi électorale* dans le cadre d'une consultation d'expertes et d'experts; et [les États généraux du travail social](#) à travers une vaste consultation ayant permis de définir les actions à entreprendre pour permettre au travail social de jouer pleinement son rôle dans la société québécoise. À l'échelle municipale, nous avons contribué à la bonification du modèle montréalais de lutte à la violence armée, lors du deuxième Forum montréalais sur le sujet, et animé des consultations sur divers sujets comme la zone aéroportuaire de Longueuil, le plan d'urbanisme de Terrebonne ou encore la politique de consultation

de Saint-Hyacinthe. Notre équipe est aussi fière d'avoir accompagné la Ville de Gatineau pour la révision de ses Règlements de régie interne, et ce, avant l'irruption dans l'espace public des discussions sur les moyens de mieux soutenir et protéger les élues et élus dans l'exercice de leurs fonctions.

Dans le cadre du **Laboratoire d'idées**, nous avons poursuivi avec la troisième saison du balado *Le Réverbère*, coproduit avec le Palais des congrès, et publié la 28^e édition de *L'état du Québec*. Encore une fois cette année, cet ouvrage phare a été produit en collaboration avec les éditions Somme toute / Le Devoir, ainsi qu'avec de nombreux partenaires, dont le Musée McCord Stewart, qui a été l'hôte de notre activité de lancement. Nous avons aussi organisé l'événement *La démocratie du hasard* pour démystifier la méthodologie du tirage au sort en participation citoyenne et explorer l'avenir des mini-publics au Québec. La réputée conférence C2MTL a également fait appel à nous pour animer un « lab » inspiré du design prospectif afin d'amener les personnes participantes à réfléchir et à délibérer sur la question du rôle de l'IA dans la gouvernance. Enfin, nous avons fait avec détermination des interventions dans l'espace public en réaction à différents dossiers d'actualité, dont le projet de loi n° 16 qui touche notamment à la révision de la *Loi sur l'aménagement et l'urbanisme*.

NOTRE AMBITION D'AVENIR : RENFORCER NOTRE CAPACITÉ À SURVEILLER
LES CONDITIONS D'EXERCICE DE LA DÉMOCRATIE ET D'INTERVENIR
PUBLIQUEMENT POUR LES RENDRE PLUS FAVORABLES.

À l'aube de notre troisième décennie d'existence, force est de constater que des mouvements anti-démocratiques surgissent au Québec comme ailleurs dans le monde. Pour poursuivre efficacement notre mission d'accroître la participation citoyenne dans ce contexte de pressions multiples (polarisation, désinformation, baisse de la confiance envers les institutions publiques, etc.), nous devons mieux comprendre puis influencer à notre échelle l'évolution de notre culture démocratique. L'année 2024-2025 sera donc en partie dédiée à se doter de moyens accrus d'effectuer une veille de cette évolution afin d'intervenir dans l'espace public pour rendre les

cadres sociaux, législatifs et réglementaires favorables à la participation citoyenne, et améliorer l'information des acteurs politiques et sociaux sur les innovations démocratiques. Nous poursuivrons donc nos activités d'éducation et de mobilisation sociale sur les droits et la vie démocratique tout en augmentant nos activités de représentation et d'action non partisane lorsqu'il est question des conditions d'exercice de la démocratie.

L'année 2023-2024 a également été celle d'un chantier interne sur la diversité et l'inclusion. Ce dernier a donné lieu à plusieurs actions : notre participation au programme du Pacte pour l'inclusion au travail des personnes immigrantes du Pôle Ideos HEC Montréal, l'évaluation des compétences interculturelles et le coaching du comité de gestion, une consultation menée par une firme externe sur l'expérience d'inclusion des employées et employés, ainsi qu'une formation d'équipe sur les biais inconscients. Ces travaux se poursuivront en 2024-2025 avec la mise sur pied d'un comité équité, diversité et inclusion, comme premier geste pour mettre en chantier les recommandations issues des démarches de 2023-2024.

Remerciements

Nous remercions l'ensemble des membres de l'équipe de l'INM pour leur engagement envers notre mission, leur résilience et leur polyvalence à travers cette année haute en émotions. Elles et ils sont notre ressource la plus précieuse et les dépositaires de notre expertise.

Nous remercions également les membres du conseil d'administration, qui ont été des guides, des conseillers, des conseillères et des alliés indispensables tout au long de l'année. Un merci tout particulier à Michel Cossette, qui a passé le flambeau de la présidence du CA à Andréanne St-Gelais après une implication exceptionnelle de 20 ans au sein du conseil dont 16 années comme président. Il poursuit son mandat à titre de vice-président. Merci aux membres du conseil qui ont terminé leur mandat et n'en ont pas sollicité un nouveau : Pierre Baril qui a siégé sur notre conseil entre 2020 et 2024, ainsi que Karl-Ervin Jean-Pierre qui était au conseil depuis 2022.

Merci également aux membres de l'INM pour leur soutien envers notre mission. Votre appui est crucial et le rappel que nous sommes encore nombreux et nombreuses à croire aux bénéfices d'une société démocratique qui mise sur la participation citoyenne.

Montréal, le 18 septembre 2024

Malorie Flon, directrice générale

Andréanne St-Gelais, présidente du conseil d'administration

Au 31 mars 2023 étaient membres bénévoles du conseil d'administration de l'INM :

Andréanne St-Gelais, présidente,

Michel Cossette, vice-président,

Fimba Tankoano, secrétaire,

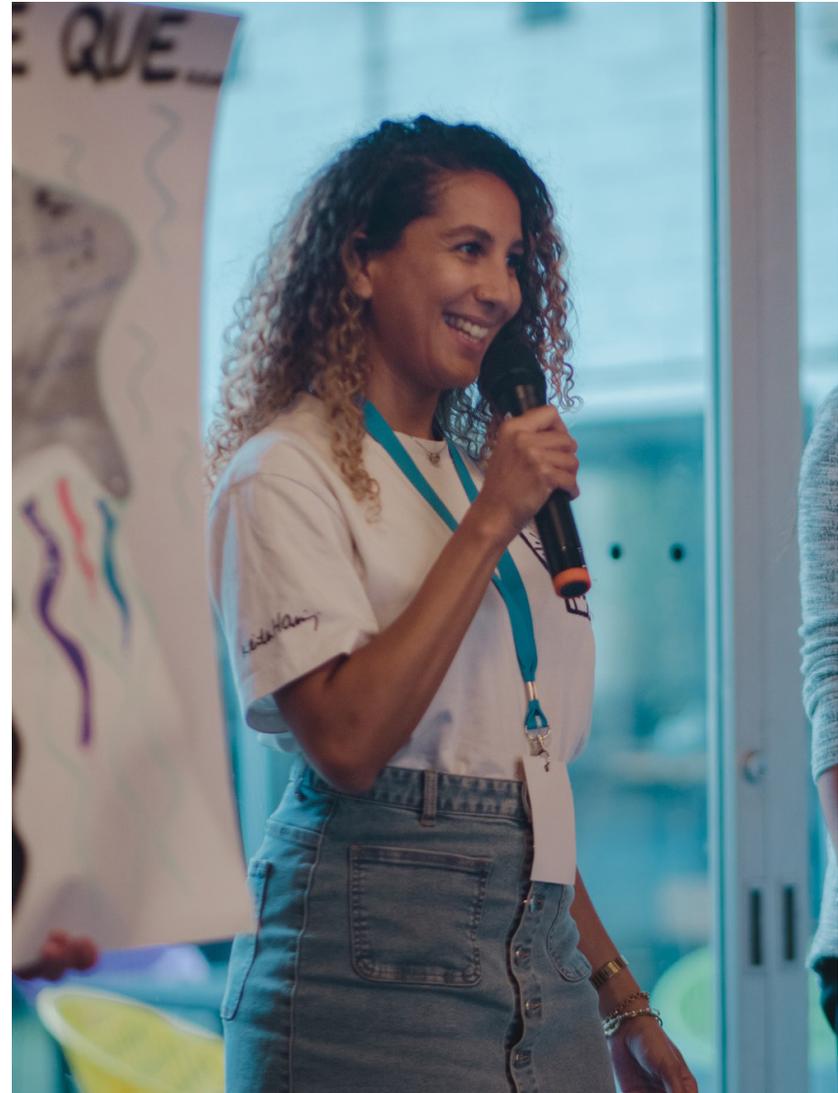
Malorie Flon, directrice générale,

Diane Bérard, présidente du comité stratégie,

Frédéric Letendre, président du comité gouvernance,

Marianne Forcier-Gerovaggelis, présidente du comité finances et audit

Geneviève Baril, Pierre Baril, Marie-Andrée Farmer, Karl-Ervin Jean-Pierre, Maya Labrosse, Adil Mansouri, Alexandre Pires, Sandra Saint-Fleur, Jean Savard.



UNE MOTION À L'ASSEMBLÉE NATIONALE POUR SOULIGNER NOTRE 20^E ANNIVERSAIRE



Au printemps à l'Assemblée nationale, le député de Nelligan, Monsef Derraji, avec le ministre responsable des Institutions démocratiques, le député de Jean-Lesage, le député de Matane-Matapédia, la députée de Vaudreuil et le député d'Arthabaska, a présenté conjointement une motion de reconnaissance pour souligner les 20 ans de l'INM, tout en nous rappelant l'importance de célébrer et de faire vivre notre démocratie.

Motions sans préavis :

QUE l'Assemblée nationale souligne le 20^e anniversaire de l'Institut du Nouveau Monde, un organisme voué à accroître la participation citoyenne et à renforcer la confiance entre les citoyennes et les citoyens et leurs institutions démocratiques;

QU'elle souligne l'immense privilège de vivre dans une démocratie saine régie par un État de droit où s'exerce la liberté d'expression, d'association et de presse, tandis qu'ailleurs dans le monde des démocraties s'effritent;

QU'elle réitère les responsabilités qui nous incombent en tant qu'élus de représenter dignement et d'inclure toute la population en lui donnant des occasions de participer au débat public et d'informer nos décisions collectives entre les élections;

QU'elle rappelle aux citoyennes et aux citoyens leur responsabilité de participer activement à la démocratie et de contribuer à un dialogue sain et respectueux sur les choix collectifs qui s'offrent à nous.

La motion a été adoptée à l'unanimité!



L'ÉQUIPE

Au 31 mars 2023, l'équipe de l'INM était constituée des personnes suivantes :

COMITÉ DE GESTION ET ADMINISTRATION



Malorie Flon
directrice générale



Louis-Philippe Lizotte
directeur des opérations



Kim Pronovost
technicienne - soutien
administratif aux
projets

COMMUNICATIONS ET CONTENUS



Mathieu Arseneault
conseiller principal
et coordonnateur,
communications et
relations de presse



Salomé Blain
designer web et
graphique sénior



Josselyn Guillarmou
chargé de projet, publi-
cations et contenus



Sandra Larochelle
chargée de projet
sénior, publications et
contenus



Caroline Villemure
chargée de
communication



Hayat Saïd
agente de
communication

PROJETS



Marianik Gagnon
conseillère principale
et coordonnatrice,
participation publique



**Jennifer Teasdale-
Raymond**
conseillère principale
et coordonnatrice,
éducation à la
citoyenneté



Meliza Alili
chargée de projet
sénior



Matthieu Bardin
chargé de projet sénior



Emmanuelle Biroteau
conseillère, transfert
d'expertise



**Clément Bocharel-
Augustin**
agent de projet en
service civique



Kimberly Coulombe
chargée de projet

PROJETS (SUITE)



Viviane Cottle
agente de mobilisation
et de liaison



Christine Demers
chargée de projet
sénior



Juan Giraldo
agent de projet



Lili Jacob
analyste-rédactrice



**Sophie Racine
Méndez**
chargée de projet



Marie-Dina Salvione
chargée de projet
sénior



Nayla Si Mahfoud
agente de projet



Juliane Vandal
agente de projet



Antoine Walczak
agent de projet en
service civique



Laura Zárata-Gagné
chargée de projet

Nous tenons à remercier la contribution d'artisanes et d'artisans de l'INM qui sont partis au cours de l'année ou qui ont complété un mandat :

Olivier Blais-Turcotte
Enora Douguet
Stéphane Dubé
Marie-Alexandre Forest
Benjamin LeCouffe
Nayla Lema Zanini
Clara Leroy
Kanny Osman
Étienne Ouellet
Charlotte Torchet
Lara Rouge
Olivier Roy-Rivard
Laurence Ruel
Zachary T Gauthier
Camille Thepault
Célia Vidal

MERCI À NOS COLLABORATEURS ET COLLABORATRICES :

Guylaine Boucher, conseillère stratégique
Marie-Eve Brunet Kitchen, conseillère stratégique
Matthieu Déborde, urbaniste
Stéphane Dubé, conseiller stratégique
Émilie Hervieux, conseillère stratégique
Pauline Lambton, conseillère stratégique
Carmina Mac Lorin, conseillère stratégique
Nicole Mousseau, conseillère stratégique
Jocelyn Pinet, conseiller stratégique
Nancy Roberge, conseillère stratégique
Jean-François Vachon, urbaniste
Akos Verboczy, conseiller stratégique



NOTRE IMPACT



NOTRE IMPACT EN CHIFFRES

Au quotidien, nous activons une mobilisation sociale pour faire vivre la démocratie à travers un bon nombre de projets et d'activités qui nous permettent de rejoindre des publics très différents.

17 193 citoyennes et citoyens et plus touchés par nos projets

431 activités auxquelles l'INM a contribué à travers 70 projets

110 membres de notre organisation

31 304 \$ en dons de 28 personnes et 13 organisations



NOTRE IMPACT À TRAVERS LES TROIS AXES D'INTERVENTION

Nous faisons vivre notre mission par le biais de trois axes d'intervention: l'éducation à la citoyenneté, la participation publique et le laboratoire d'idées. Dans tous les axes, notre action a pour objectif d'encourager la participation citoyenne, de contribuer au développement des compétences civiques, au renforcement du lien social et à la valorisation des institutions démocratiques. Sur cette page, vous trouverez une explication de notre travail dans cet axe. À la suivante, vous trouverez notre impact en chiffres pour chacun de ces axes.



L'ÉDUCATION À LA CITOYENNETÉ

L'INM contribue au développement des compétences civiques requises à l'exercice d'une citoyenneté active, et cherche à susciter une « attitude citoyenne » dans la société.

Pour ce faire, notre organisation s'est dotée d'une expertise transférable et procède à une veille des meilleures pratiques en éducation à la citoyenneté et en participation citoyenne.



LA PARTICIPATION PUBLIQUE

L'INM anime de manière indépendante des consultations sur les enjeux essentiels pour la société, à l'échelle locale comme nationale, en s'appuyant sur ses huit règles de l'art de la participation publique.

Nous accompagnons les gouvernements et les organisations qui désirent faire participer les citoyennes et les citoyens à une prise de décision d'intérêt public, en offrant des services de planification et d'animation de démarches participatives.



LE LABORATOIRE D'IDÉES

L'INM contribue à la diffusion de connaissances et à l'élaboration de réponses aux grands défis de notre temps en agissant comme laboratoire d'idées.

L'INM produit et fait rayonner des contenus vulgarisés et accessibles afin d'offrir aux citoyens et citoyennes les outils nécessaires à une participation active et éclairée aux débats publics. L'INM est également un lieu d'innovation et d'expérimentation au service de la démocratie participative.



L'ÉDUCATION À LA CITOYENNETÉ

4131

jeunes rejoins à travers 174 ateliers en milieu jeunesse pour développer des compétences citoyennes et susciter leur engagement

355

jeunes rejoins à travers 5 événements d'envergures pour créer des occasions marquantes de développement et de réseautage favorisant l'autonomisation et le passage à l'action



LA PARTICIPATION PUBLIQUE

4676

citoyennes, citoyens et parties prenantes qui ont exprimé leur opinion et leurs idées à travers 95 activités pour enrichir une prise de décision d'intérêt public ou prioriser des actions à prendre



LE LABORATOIRE D'IDÉES

5083

personnes qui s'enrichissent de nos contenus qui éclairent les débats publics, qui y contribuent par leur expertise ou leur expérience ou qui prennent part à des expériences collectives de délibération



ACCOMPAGNEMENT ET FORMATIONS

205

personnes accompagnées de manière privilégiée dans leur engagement ou pour mobiliser des jeunes à s'engager

1054

professionnelles et professionnels formés en participation publique ou sur le vivre ensemble à travers 72 activités

LUMIÈRE SUR UN PROJET PHARE : LES ÉCOLES DE CITOYENNETÉ

Depuis 20 ans, l'INM contribue à changer la société québécoise en renforçant les capacités des agents multiplicateurs de l'implication citoyenne à travers nos écoles de citoyenneté. Nous avons pris un pas de recul cette année pour mesurer l'impact de ces rendez-vous incontournables animés par notre organisation depuis 2004 et pour en publier les résultats dans un rapport d'impact!

15 448 jeunes ayant gradué d'une école de citoyenneté depuis 2004

- 6765 à l'École d'été depuis 2004
- 6378 à l'École itinérante depuis 2015
- 1670 à l'École d'hiver depuis 2007
- 500 à Tribu de 2017 à 2019
- 235 à l'École d'influence depuis 2018



Une analyse, basée sur 105 interactions en personnes, 26 entrevues dirigées et 88 réponses à un questionnaire en ligne, nous a permis de comprendre que les rencontres sont au cœur de l'impact des écoles de citoyenneté de l'INM. Ces rencontres agissent en catalyseur de l'autonomisation (*empowerment*) des personnes participantes et en tremplin de leur parcours d'engagement.

NOTRE IMPACT SUR LES INDIVIDUS :

- 1 L'accès à des personnalités inspirantes permet, par l'échange et la discussion, de développer les compétences et les connaissances en plus d'ouvrir les horizons des personnes participantes.
- 2 La rencontre avec d'autres personnes engagées permet aux personnes participantes de partager leur parcours, leurs opinions et leurs points de vue donnant l'occasion de cheminer tant individuellement que collectivement.
- 3 La rencontre avec d'autres personnes participantes, également acteurs et actrices de changement, permet de briser l'isolement et de prendre conscience du pouvoir du nombre et de l'action collective.

NOTRE IMPACT SUR LA SOCIÉTÉ :

- 1 L'INM contribue à rehausser les habiletés à participer et à dialoguer sainement par la mobilisation de réseaux variés et la création d'un cadre centré sur l'empathie, la compréhension mutuelle et la curiosité intellectuelle.
- 2 L'INM contribue à renforcer le lien de confiance réciproque entre la population et les institutions démocratiques en créant des espaces physiques et virtuels d'échanges entre la population et les décideurs et décideuses.
- 3 L'INM contribue à faire émerger des solutions aux problèmes sociétaux, notamment par la mise en relation d'individus aux points de vue différents et par la mise en place d'un cadre qui agit comme amplificateur des initiatives des personnes participantes.

Une rencontre à la fois, l'INM contribue à renforcer la démocratie en formant et en propulsant des individus à avoir un impact positif en société! Pour en savoir plus sur la méthodologie et les résultats du rapport, visitez le inm.qc.ca/impact-ecoles

AMPLIFIER NOTRE IMPACT

PAR L'ACTION POLITIQUE NON PARTISANE ET LA REPRÉSENTATION

L'INM agit en acteur d'influence dans notre société en partageant son expertise. À travers des activités de représentation, d'action politique non partisane et plusieurs de nos projets, l'INM agit en gardien de la santé démocratique de notre société en faisant valoir sur la place publique comment la démocratie est renforcée par la participation citoyenne.



Rédaction de lettres d'opinion dans les médias

- « Le dialogue contre la désinformation », *Le Devoir*, à propos de la santé démocratique au Canada
- « La Cité des enfants consultés », *La Presse*, à propos des occasions manquées de consulter la jeunesse
- « La participation citoyenne en urbanisme placée sur la voie de garage », *Le Devoir*, à propos des changements légaux en matière de participation publique
- « OCPM : Ne pas jeter le bébé avec l'eau du bain », publiée par un collectif de 16 acteurs, à propos des critiques qui jettent le doute sur la pertinence de cet organe consultatif



Présence dans les médias

48 articles de presse ou reportages mentionnant l'INM et ses projets.



Publication d'un mémoire mettant en garde contre un recul de la participation citoyenne avec la réforme de la *Loi sur l'aménagement du territoire et l'urbanisme*, et cité en commission parlementaire. Les changements critiqués par l'INM ont par la suite été abandonnés.



Publication annuelle du livre *L'état du Québec*, ouvrage collectif de 40 autrices et auteurs tourné vers les enjeux qui attendent le Québec et dont l'INM assure l'idéation, la direction éditoriale et la publication, en collaboration avec les éditions Somme toute / Le Devoir.



Diffusion du balado *Le Réverbère*

Cette série propose des entretiens avec des spécialistes des enjeux qui animent nos débats de société et pour laquelle l'INM assure l'idéation, la recherche, la production et la diffusion.



Soutien au projet de bilan de l'éducation à la citoyenneté au Québec d'Olivier Lemieux et Sabrina Moisan.



Rayonnement de la campagne *Les visages de l'engagement*

Pour notre projet 20^e anniversaire, nous avons réuni 20 personnalités inspirantes qui ont cheminé dans l'une de nos Écoles de citoyenneté et qui font leur marque sur la place publique : ce sont [Les visages de l'engagement](#).



Réalisation d'une campagne *vox pop* auprès de jeunes de 15 à 35 ans pour leur permettre de prendre la parole et de partager avec nous leurs perceptions et opinions sur la démocratie, le vote, la représentation et l'engagement. (En cours)





LE CALENDRIER DE NOS ACTIONS

DÉPÔT D'UN MÉMOIRE AUX CONSULTATIONS À L'ASSEMBLÉE NATIONALE POUR LE PROJET DE LOI N° 16, UNE LOI MODIFIANT LA LOI SUR L'AMÉNAGEMENT ET L'URBANISME

L'INM a déposé un mémoire à la commission parlementaire de l'Assemblée nationale pour le projet de loi n° 16, une loi modifiant la *Loi sur l'aménagement et l'urbanisme* (LAU). Ce mémoire met en lumière des points de vigilance et des suggestions pour éviter un recul de la participation publique en aménagement du territoire.

Autres activités du mois :



- Lettre ouverte : « La participation citoyenne en urbanisme placée sur la voie de garage » avec 12 autres acteurs et actrices de la participation citoyenne.



- Suite de la 3^e saison du *Réverbère*, le balado de l'INM qui éclaire les débats. 1869 écoutes.



- Formation d'initiation à la participation publique pour le Secrétariat à la condition féminine du Québec. 12 personnes participantes.



- Formation d'initiation à la participation publique pour le Centre de recherche en infectiologie porcine et avicole. 3 personnes participantes.



- Consultation sur la refonte du réseau d'autobus d'exo des secteurs La Presqu'île et Laurentides-Terrebonne-Ouest. 236 personnes participantes.





CONCEPTION DE IA.PM 2027 - LAB SUR LA DÉMOCRATIE ET LE RÔLE DES TECHNOLOGIES À C2 MONTRÉAL

24, 25 et 26 mai 2023. 18 sessions d'activités mobilisant 182 personnes participantes.

IA.PM 2027 est une expérience immersive et participative sur la démocratie et le rôle des technologies. Dans un futur proche, une intelligence artificielle est élue démocratiquement pour diriger le pays. Celle-ci est porteuse d'espoirs dans un monde où les crises sont devenues permanentes. Toutefois, l'IA-première ministre n'est pas encore prête à gouverner... Dépourvu d'émotions et de vision stratégique, l'automate demande à être programmé. Traits de caractères, valeurs, perspectives d'avenir : les personnes participantes sont invitées à décider de ce qui compte pour en faire leur parfait leader.

Autres activités du mois :

-  • Participation de Malorie Flon au cours POL 6524 Politiques publiques de l'Université de Montréal sur la participation publique, en collaboration avec Miriam Fahmy. 17 personnes participantes.
-  • Cité-ID LivingLab de l'ENAP et l'INM collaborent pour rendre accessibles les données anonymisées de l'INM pour de futures recherches. 7 personnes participantes.
-  • Démarche de concertation des actrices et acteurs pour l'Opération 1er juillet 2023 et la crise du logement abordable. 50 personnes participantes.
-  • Animation d'une activité lors de la Rencontre des partenaires du Secrétariat à la jeunesse. 100 personnes participantes.
-  • La Démarche jeunesse sur la carboneutralité en collaboration avec le Lab22 démarre avec un camp de formation à Val-Morin. En tout, 1000 personnes auront pris part aux activités de la démarche.



ORGANISATION DE LA TOURNÉE DE L'ÉCOLE ITINÉRANTE

1240 personnes rejointes à travers 53 ateliers dans 7 régions administratives différentes du Québec.

Dans le cadre de l'École itinérante, l'INM offre tout au long de l'année des ateliers délibératifs et participatifs le temps d'un cours dans des classes de cégep. La 1re partie vise à initier les jeunes aux principes de la participation citoyenne et à un enjeu d'actualité. La deuxième partie, plus pratique, permet aux jeunes de délibérer et d'exprimer leur opinion sur l'un des thèmes suivants : La langue française, un enjeu de vivre ensemble?; Qu'est-ce que le racisme systémique?; La laïcité, un débat clos?; Identités et vivre ensemble.



Autres activités du mois :



- Consultation auprès des personnes en situation de pauvreté et d'exclusion sociale pour alimenter Plan d'action gouvernemental pour lutter contre la pauvreté et l'exclusion sociale. 16 groupes de discussions et 83 personnes participantes.



- Formation d'initiation à la participation publique pour la Ville de Château-Richer et membres de la commission consultative citoyenne (CCC). 10 personnes participantes.



- Animation d'un atelier discussion sur la décarbonation de la ville lors de l'événement Rêver l'impossible de Desjardins. 15 personnes participantes.



- Atelier participatif de consultation sur le réaménagement de la berge de l'ancienne marina du Commodore à Laval. 180 personnes participantes.





RÉALISATION D'ACTIVITÉS DE DÉLIBÉRATION POUR LES JEUNES PERSONNES IMMIGRANTES ET LEUR COMMUNAUTÉ D'ACCUEIL

134 personnes rejointes à travers 12 activités dans huit régions administratives différentes.

Dans le cadre de la Démarche jeunesse sur le vivre ensemble, L'INM propose aux organismes ayant comme public des jeunes personnes immigrantes ou issues de l'immigration d'accueillir gratuitement des ateliers-discussion sur la participation citoyenne. À travers une présentation sur la participation citoyenne suivie d'une rencontre avec une élue ou un élu, il s'agit d'une occasion pour les jeunes d'échanger à propos de leurs réalités respectives et d'explorer les espaces d'engagement social.



Autres activités du mois :



- Exposition de l'œuvre originale de l'artiste José Luis Torres inspirée de 500 rêves récoltés dans le cadre de Rêver pour créer à l'Assemblée nationale.



- Accompagnement de l'Ordre des infirmières et infirmiers du Québec pour l'élection des citoyens-partenaires du Comité de vigie stratégique. Recrutement de quatre personnes au comité de vigie.





DIFFUSION DE *FRÉQUENCE* : CARTE BLANCHE AU AUSGANG PLAZA À MONTRÉAL

11 jeunes ambassadeurs et ambassadrices et 55 personnes spectatrices.

Événement culminant du parcours de nos Jeunes ambassadrices et ambassadeurs du vivre ensemble, cette soirée de diffusion en direct, au Ausgang Plaza à Montréal, a été un événement de partage durant lequel le dialogue s'est ouvert sur les enjeux de racisme, d'inclusion et de santé mentale au sein des communautés racisées au Québec.

C'est accompagnées de l'humoriste Emna Achour, que les deux équipes formées par les ambassadrices et ambassadeurs du vivre ensemble ont partagé avec le public leurs réflexions sur les réalités des communautés racisées au Québec.

Autres activités du mois :



- Soutien à la sélection d'un panel citoyen pour participer au Forum de consultation du Commissaire à la santé et au bien-être 2022-2025 de la Côte-Nord. 3 candidatures retenues.



- Consultations citoyennes sur leur appréciation des zones musicales et des stations culturelles pour la Ville de Laval. 490 personnes rejointes.



- Conception d'une boîte à outils sur la démocratie municipale de la Ville de Laval.



- Accompagnement de 9 jeunes dans la rédaction de l'avis jeunesse sur l'actualité québécoise.



SEPTEMBRE 2023



DÉVOILEMENT DE LA CAMPAGNE SOULIGNANT LES 20 ANS DE L'INM « LES VISAGES DE L'ENGAGEMENT »

20 portraits et entrevues réalisés.

Dans le cadre des 20 ans de l'Institut du Nouveau Monde, nous avons demandé à 20 personnalités étant passées par les écoles de citoyenneté de l'INM de nous parler de leur parcours et de leur vision de la participation citoyenne. Quelle a été l'étincelle de leur engagement? À travers cette collection de portraits intimes et colorés, ils et elles nous racontent l'histoire d'un Québec pluriel et résolument tourné vers l'avenir.



TENUE DE LA SOIRÉE DE CÉLÉBRATION - LES VISAGES DE L'ENGAGEMENT

125 personnes participantes.

Cette soirée a été l'occasion de dévoiler la campagne « Les visages de l'engagement ». Lors de la soirée, les jeunes ont pu échanger en petits groupes avec les personnalités. Ces discussions ont été suivies par un moment de reconnaissance des partenaires de longue date de l'École d'été et de conversations improbables entre les personnalités.



SEPTEMBRE 2023



20^E ÉCOLE D'ÉTÉ : PERSPECTIVES

Des jeunes de partout au Québec et d'ailleurs qui sont venus discuter de sujets sérieux de manière décomplexée.

L'École d'été a pour objectif d'outiller les jeunes de 15 à 35 ans à développer les compétences nécessaires à l'exercice d'une citoyenneté active et de les accompagner dans l'acquisition des connaissances sur des enjeux actuels.

Depuis 2003, c'est plus de 10 000 personnes qui ont pris part, de près ou de loin, à l'École d'été pour créer un espace d'apprentissage, d'échange et de dialogue.

Autres activités du mois :



- Participation au Forum sur la démocratie d'Élections Québec à titre d'invité.



- Formation pour les animatrices et animateurs de vie spirituelle et communautaire du Centre des services scolaires Marguerite-Bourgeoys : «Le par et pour et la mobilisation des jeunes en contexte scolaire». 15 personnes participantes.



- L'appel à projet du programme Jeunes citoyens et citoyennes d'impact est de retour. 8 projets par et pour les jeunes auront permis de rejoindre 676 personnes.



OCTOBRE 2023



2^E FORUM MONTRÉALAIS POUR LA LUTTE CONTRE LA VIOLENCE ARMÉE : S'UNIR POUR LA JEUNESSE

Suite à la 1^{re} édition, le Service de police de la Ville de Montréal et le Service de la diversité et de l'inclusion sociale ont été chargés de rassembler à nouveau des acteurs institutionnels et communautaires, ainsi que les jeunes Montréalaises et Montréalais en 2023. L'objectif était de dresser un bilan des effets engendrés par les engagements pris lors du premier Forum, d'évaluer les progrès accomplis, et d'aborder les enjeux persistants ou émergents au cours des derniers mois.



Autres activités du mois:



- Atelier de réflexion « Une démocratie du hasard : Panels, jurys, assemblées et loteries citoyennes : Les mini-publics peuvent-ils contribuer à renforcer la culture de la délibération au Québec? ». 67 personnes participantes.



- Animation de la consultation publique sur la révision du plan de répartition des élèves du secteur de Carignan/Chambly pour le Centre de services scolaire des Patriotes. 470 personnes participantes.



- Tenue de l'École d'influence à Québec dans le cadre de la Démarche jeunesse sur le vivre ensemble. 24 personnes participantes.



- Soutien à la révision des règlements de régie interne de la Ville de Gatineau. 19 personnes participantes.



- Animation de séance du Forum de consultation du Commissaire à la Santé et au bien-être (CSBE). 24 personnes participantes.



- Recrutement de citoyennes, citoyens, professionnelles et professionnels pour participer à des groupes de discussion sur les attentes et préférences des Québécoises et Québécois à l'égard du système de santé et de services sociaux avec le CSBE. 60 personnes participantes.

NOVEMBRE 2023



LANCEMENT DE *L'ÉTAT DU QUÉBEC : QUEL AVENIR POUR LA DÉMOCRATIE?*

Le livre est tiré à 2750 exemplaires papier et est distribué en format numérique.

Pour la parution de la 28^e édition de *L'état du Québec*, à laquelle collabore quarante autrices et auteurs qui réfléchissent à la notion de démocratie et à son avenir. Que peut-on faire face à la « crise de la démocratie » qui affecte l'état de droit, le dialogue social, l'engagement de la jeunesse, l'éducation, le féminisme, l'économie, la participation électorale, la recherche ou encore la gouvernance autochtone ? 135 personnalités publiques et citoyennes et citoyens ont participé au lancement qui se déroulait au Musée McCord Stewart.



Autres activités du mois:



- Diffusion de l'[avis jeunesse sur la carboneutralité](#) issu d'un comité de 16 jeunes de la Démarche jeunesse sur la carboneutralité, en collaboration avec le Lab22.



- Animation de la Journée de réflexion du Réseau national des agents de développement en patrimoine Immobilier.



- Contribution à la démarche pancanadienne NosSoins (OurCare) avec l'organisation d'un panel citoyen sur les priorités en soins de première ligne au Québec, en collaboration avec MassLBP. 31 membres du panel citoyen.



- Consultations pour la refonte du plan d'urbanisme et de ses règlements de la Ville de Terrebonne. 920 personnes ont pris part aux différentes activités de consultation, y compris un questionnaire en ligne.



DÉCEMBRE 2023



ORGANISATION DE LA RETRAITE DU TREMPLIN : PROGRAMME DE SOUTIEN À L'ENGAGEMENT

D'avril 2023 à mars 2024, 78 jeunes de 15-30 ans ont été mobilisés pour faire partie de la cohorte du Tremplin.

Le Tremplin a soutenu des jeunes dans leur projet de bénévolat et d'implication sociale en leur offrant un accompagnement dans leur projet (financement, formations, réseautage, partage d'expériences). Grâce à la motivation des jeunes de la cohorte, 14 projets soutenus par le programme ont été réalisés et 3 sont à ce jour en phase d'idéation. En plus d'un accompagnement sur mesure, les jeunes ont eu l'occasion de participer à une retraite en nature les 15, 16 et 17 décembre ainsi qu'à un colla(b)brunch le 21 octobre. En tout, c'est 475 jeunes qui ont été rejoints par les projets du Tremplin.

« À travers le projet, j'ai appris que s'impliquer pour changer nos communautés se fait par petites initiatives, qui demandent de la patience et de la persévérance. Qu'il y a beaucoup de jeunes autour de nous qui partagent des espoirs de changement, et qu'ensemble on peut aller plus loin et surtout prendre du plaisir dans cet engagement. J'ai aussi appris que c'est un processus perpétuel d'écoute, d'action, de réflexion et d'ajustements - l'INM m'a aidé à trouver un équilibre entre tous ces aspects. »

- Participant de l'activité



Autres activités du mois:



- Consultation sur les espaces de vie du Collège Montmorency. 760 personnes participantes.



- Animation de la Journée de réflexion pour le renouvellement du Plan de protection du territoire face aux inondations du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation. 32 personnes participantes.



- Fin de la tournée en entreprise sur le territoire montréalais d'ateliers-discussion sur le racisme. 67 activités réalisées rejoignant environ 1000 personnes.



PRÉSENTATION DES RECOMMANDATIONS DES COMMISSAIRES POUR LES ÉTATS GÉNÉRAUX DU TRAVAIL SOCIAL

500 personnes participantes à travers 9 activités

Entre avril et octobre 2023, pour alimenter les États généraux du travail social (ÉGTS), l'INM a accompagné le comité d'orientation pour tenir une consultation publique sur les orientations à prendre pour que le travail social joue pleinement son rôle dans la société québécoise. La consultation s'adressait à l'ensemble des acteurs et actrices du travail social, que ces personnes soient utilisatrices de services en travail social, étudiantes, praticiennes, professionnelles soutenant la pratique du travail social (enseignantes, chercheuses, etc.), collaboratrices interdisciplinaires, représentantes d'organismes institutionnels et de la société civile dont les organismes communautaires. 3 commissaires ont reçu les avis et propositions par des rencontres thématiques, un appel à contributions écrites, des audiences publiques, un questionnaire en ligne et une plateforme numérique délibérative.

Autres activités du mois:



- Parution de l'Avis jeunesse sur la question des demandeurs d'asile du programme Jeunes citoyens et citoyennes d'impact. Le comité était formé de 12 jeunes.



- Participation au panel sur les obligations réglementaires en matière de participation publique lors de changements de zonage avec le Centre pour le dialogue de l'Université Simon-Fraser.



Façonner le travail social de demain



FÉVRIER 2024



JOURNÉE DE RÉFLEXION SUR LA LOI ÉLECTORALE

24 expertes et experts.

L'INM a été sollicité pour organiser, animer et documenter une journée de réflexion à l'intention d'expertes et d'experts de la participation électorale, des partis politiques ou encore de l'environnement informationnel afin de faire avancer la réflexion sur les nouveaux phénomènes qui touchent les campagnes électorales et ainsi repenser l'encadrement des élections et des acteurs qui y prennent part.

Autres activités du mois:



- Tenue de l'École d'hiver 2024 - Inspirer autrement à Grenville-sur-la-Rouge dans les Laurentides. 72 personnes participantes.



- Mobilisation pour la collecte d'idées de la 3^e édition du budget participatif de la Ville de Montréal. Planification de 20 ateliers de collecte d'idées en collaboration avec le Centre d'écologie urbaine.



- Organisation de l'événement participatif des partenaires du pôle Longueuil de la zone d'innovation en aérospatiale du Québec. 31 personnes participantes.



- Fin de la saison 2023-2024 des activités Politique 101 du Programme d'éducation CiviQc. 2757 élèves du secondaires rejoints à travers 109 ateliers réalisés dans 14 régions administratives du Québec.





TENUE DE L'ÉCOLE D'INFLUENCE À SHERBROOKE

56 personnes participantes.

Dans le cadre de la Démarche jeunesse sur le vivre ensemble, l'École d'influence à Sherbrooke s'adressait aux personnes immigrantes ou issues de l'immigration dans la grande région de l'Estrie, âgées de 18 à 35 ans, et qui s'identifient comme personnes racisées ou issues de communautés ethnoculturelles. Un camp de formation le temps d'une fin de semaine a permis aux participantes et participants de créer des solidarités, accroître leur réseau et développer des compétences dans un environnement convivial et sécuritaire. Une soirée de projection ouverte à toutes et tous du documentaire *Essentiels* en amont du camp de formation a permis d'ouvrir la discussion.

« En participant à l'événement, j'ai appris que je peux en faire plus pour m'engager dans la communauté »

- Participante de l'activité



Autres activités du mois:



- Tenue du Rendez-vous national des jeunes élu-e-s 2024 à Montréal. 78 personnes participantes.



- Consultation dans le cadre de la mise à jour de la politique citoyenne de la Ville de Sainte-Hyacinthe. 54 personnes participantes.



- Formation d'initiation à la participation publique présentée aux partenaires du Secrétariat à la condition féminine du Québec. 12 personnes participantes.



- Atelier de travail sur les assemblées de quartier pour la Ville de Laval. 7 personnes participantes.



- Participation à titre d'invité au symposium bilingue L'État et l'avenir de la démocratie / Status and Future of Democracy - Coorganisé par le Centre pour l'étude de la citoyenneté démocratique, le Consortium sur la démocratie électorale et l'Institut d'études canadiennes de McGill. 35 personnes participantes.



- Webinaire sur la participation citoyenne pour le ministère de l'Éducation. 259 personnes participantes.



- Présentation de Jeunesse et langue française : une perspective 2022-2023. 9 personnes participantes au comité

