

A group of five young women are smiling and taking a selfie together. They are wearing blue lanyards with the INM logo. The woman in the center is holding a smartphone. The background shows an indoor event space with a white tablecloth and a red sofa.

**RAPPORT D'ACTIVITÉS**  
**2024-2025**

**INM** INSTITUT DU  
NOUVEAU MONDE

# RAPPORT D'ACTIVITÉS

---

## 2024-2025



## POUR NOUS JOINDRE

---

### **Institut du Nouveau Monde**

5605, avenue de Gaspé, bureau 404  
Montréal (Québec) H2T 2A4

Téléphone : 1 877 934-5999

Télécopieur : 514 934-6330

Courriel : [inm@inm.qc.ca](mailto:inm@inm.qc.ca)

**[inm.qc.ca](http://inm.qc.ca)**

# TABLE DES MATIÈRES

---

Le mot de la présidence et de la direction générale	4
Notre équipe	6
Notre impact	8
Le calendrier des activités	14

## À PROPOS DE L'INM

---

**L'INM est une organisation indépendante et non partisane qui a pour mission d'accroître la participation des citoyennes et citoyens à la vie démocratique.**

L'équipe de l'INM est animée par la conviction que la participation citoyenne renforce la démocratie.

L'INM croit que la participation citoyenne est l'une des clés d'une démocratie en santé. Une démocratie participative et vivante est nécessaire pour refléter nos aspirations communes et aider nos gouvernements à trouver les meilleures solutions aux problèmes sociétaux et dans l'intérêt collectif.

Aujourd'hui, la participation citoyenne est un complément essentiel à la démocratie représentative (la délégation du pouvoir de gouverner à des citoyennes et citoyens élus).

Une démocratie en santé compte sur :

- Des institutions et des organisations qui s'appuient sur l'intelligence collective pour prendre de meilleures décisions dans une perspective de bien commun;
- Des citoyennes et des citoyens qui contribuent activement à la vie collective et qui ont confiance que les institutions peuvent refléter leurs aspirations communes.

## UNE MISSION PLUS PERTINENTE QUE JAMAIS



**Andréanne St-Gelais**  
présidente du  
conseil d'administration



**Malorie Flon**  
directrice générale

Nous sommes heureuses de vous présenter notre rapport annuel d'activités pour l'exercice 2024-2025. Il reflète notre engagement à renforcer la démocratie participative, à valoriser la parole citoyenne et à rendre plus vivante la participation démocratique au Québec.

**Un contexte démocratique sous tension.** L'année 2024-2025 a continué de mettre en lumière les pressions qui s'exercent sur la démocratie dans le monde, et particulièrement aux États-Unis, nos voisins immédiats. La polarisation politique, la déstructuration de l'État et les attaques répétées contre l'indépendance d'institutions académiques et judiciaires

témoignent d'un affaiblissement démocratique qui avancent à un rythme stupéfiant. La méfiance envers les processus électoraux, l'érosion du dialogue civique et la banalisation des attaques envers les contre-pouvoirs, sont des phénomènes qui menacent de s'accroître. Au Canada comme au Québec, la guerre commerciale avec les États-Unis a par ailleurs fait place à l'affirmation de postures politiques d'édification de la nation (*nation-building*) et à l'accélération des grands projets en faveur de l'autonomie et de la prospérité économique. Il faudra faire preuve de vigilance pour que les impératifs commerciaux et de construction nationale ne se fassent pas au prix d'une perte d'espaces de participation démocratique pour la population.

C'est dans ce contexte que l'action de l'INM prend tout son sens. En tant qu'organisme indépendant et non partisan, nous continuons de stimuler l'engagement citoyen, développer les compétences civiques et renforcer le lien social, tout en contribuant à la vitalité des institutions démocratiques.

Nous considérons aussi la participation citoyenne comme un antidote au découragement que peut susciter le contexte ambiant. Ainsi, encore cette année, nous avons saisi plusieurs opportunités pour réaffirmer le besoin et les bénéfices d'avoir des espaces de discussions sociétales qui soient sains, sécuritaires, ouverts et constructifs. C'est une exigence démocratique dont tous les membres de notre équipe sont les fiers gardiens. À cet effet, l'année 2024-2025 fut une année de renforcement de nos compétences internes comme de nos processus opérationnels, pour intervenir dans l'espace public de façon toujours plus assurée, inclusive et significative.

Au fil de l'année, nous avons continué de porter notre mission à travers nos trois axes d'action complémentaires.

**En éducation à la citoyenneté**, nous avons rencontré des milliers de jeunes du secondaire à travers le programme CiviQc et d'âges variés à travers nos écoles de citoyenneté dont l'école d'hiver à Châteauguay et l'École d'influence à Trois-Rivières et à Gatineau. Nous avons aussi lancé notre tout premier programme d'ateliers de participation citoyenne auprès des personnes âgées de la grande région métropolitaine de Montréal, *Toujours d'actualité*.

**En participation publique**, nous avons accompagné des gouvernements, des institutions et des organisations dans l'élaboration de démarches participatives rigoureuses. À titre d'exemples, nous avons animé une vaste démarche de Dialogues climatiques en partenariat avec le ministère de l'environnement, d'évaluation des consultations numériques gouvernementales pour le ministère de la Cybersécurité et du Numérique, ainsi que dans le cadre de la planification stratégique du Conseil supérieur de l'éducation. Nous avons accompagné la Ville de Saint-Jérôme et la Ville de Gatineau pour l'élaboration de politiques de participation publique, des villes estriennes pour la requalification d'Églises, ainsi que l'arrondissement d'Outremont et le service de l'urbanisme de la Ville de Montréal pour des démarches de planification urbaine dont le secteur Namur et la rue Masson.

Dans le cadre de notre **Laboratoire d'idées**, nous avons enrichi les réflexions et les débats d'idées à travers la publication de *L'état du Québec 2025 : Sommes-nous une société émotive?*, par la production de notre 4<sup>e</sup> saison du balado *Le Réverbère* et la tenue de quelques projets de dialogue science-société notamment avec le Coeur des sciences de l'UQÀM.

Pour la prochaine année, nous gardons le cap sur nos intentions stratégiques: hausser les habiletés des individus à dialoguer sainement, renforcer la confiance réciproque entre la population et les institutions démocratiques et faire valoir la complémentarité entre la démocratie participative et représentative. Nous mettrons des efforts particuliers sur la promotion de notre offre distinctive et la diversification de notre clientèle, sur la défense continue des droits et des conditions d'exercice

de la démocratie, ainsi que sur le rayonnement de notre impact et de notre expertise dans l'espace public.

Nous remercions l'ensemble des membres de l'équipe de l'INM pour leur engagement envers notre mission, la qualité de leurs interventions et leur implication pour l'amélioration continue de notre environnement et culture de travail.

Merci à Maya Labrosse qui termine son mandat au conseil d'administration et qui n'en sollicite pas un nouveau. Nous soulignons également le départ et la contribution exceptionnelle de Michel Cossette qui a siégé sur notre conseil depuis la fondation de l'INM. Nous lui exprimons toute notre gratitude pour ces nombreuses années d'engagement indéfectible et de sages conseils.

Nous remercions aussi nos membres et partenaires. Votre engagement et votre confiance donnent toute sa force à l'INM.

Montréal, le 22 septembre 2025

**Malorie Flon**, directrice générale

**Andréanne St-Gelais**, présidente du conseil d'administration

# L'ÉQUIPE

Au 31 mars 2025, l'équipe de l'INM était constituée des personnes suivantes :



**Malorie Flon**  
directrice générale



**Meliza Alili**  
chargée de projet  
sénior



**Karen Anchante**  
technicienne - soutien  
administratif aux  
projets



**Mathieu Arsenault**  
conseiller principal,  
marketing et relations  
de presse



**Matthieu Bardin**  
chargé de projet sénior



**Emmanuelle Biroteau**  
conseillère, transfert  
d'expertise



**Naomi Bissol**  
agente de projet en  
service civique



**Léa Cheli**  
Agente de projet en  
service civique



**Viviane Cottle**  
agente de mobilisation  
et de liaison



**Christine Demers**  
chargée de projet  
sénior



**Marianik Gagnon**  
conseillère principale,  
développement des  
affaires



**Juan Giraldo**  
agent de projet



**Josselyn Guillarmou**  
chargé de projet,  
publications et  
contenus



**Lili Jacob**  
analyste-rédactrice



**Sandra Larochelle**  
chargée de projet  
sénior, publications et  
contenus



**Louis-Philippe Lizotte**  
directeur des opérations



**Sophie Racine  
Méndez**  
chargée de projet



**Marie-Dina Salvione**  
chargée de projet  
sénior



**Nayla Si Mahfoud**  
agente de projet



**Jennifer Teasdale-  
Raymond**  
directrice, stratégie  
et développement de  
l'équipe



**Juliane Vandal**  
agente de projet sénior

**Nous tenons à remercier la contribution d'artisans et d'artisans de l'INM qui sont partis au cours de l'année ou qui ont complété un mandat :**

Salomé Blain  
Clément Bocharel-Augustin  
Kimberly Coulombe  
Kim Pronovost  
Hayat Saïd  
Caroline Villemure  
Antoine Walczak  
Laura Zárate-Gagné

**MERCI À NOS COLLABORATEURS ET COLLABORATRICES :**

Guylaine Boucher, conseillère stratégique  
Émilie Hervieux, conseillère stratégique  
Pauline Lambton, conseillère stratégique  
Carminda Mac Lorin, conseillère stratégique  
Nicole Mousseau, conseillère stratégique  
Jocelyn Pinet, conseiller stratégique  
Nancy Roberge, conseillère stratégique  
Jean-François Vachon, urbaniste  
Akos Verboczy, conseiller stratégique

**CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**Au 31 mars 2025 étaient membres bénévoles du conseil d'administration de l'INM :**

**Andréanne St-Gelais, présidente,  
Michel Cossette, vice-président,  
Fimba Tankoano, secrétaire,  
Malorie Flon, directrice générale,  
Diane Bérard, présidente du comité stratégie,  
Marianne Forcier-Gerovaggelis, présidente du comité finances et audit**

**Geneviève Baril, Rufin Djaozandry, Marie-Andrée Farmer,  
Geneviève King-Ruel, Maya Labrosse, Adil Mansouri, Alexandre Pires, Sandra Saint-Fleur, Jean Savard, Marie-Josée Villeneuve.**



# NOTRE IMPACT



## NOTRE IMPACT EN CHIFFRES

Au quotidien, nous activons une mobilisation sociale pour faire vivre la démocratie à travers un bon nombre de projets et d'activités qui nous permettent de rejoindre des publics très différents.

**19 048** citoyennes et citoyens rejoints par nos projets

**345** activités auxquelles l'INM a contribué à travers 45 projets

**115** membres de notre organisation

**107 244,70 \$** en dons de 77 personnes et 37 organisations



## NOS 3 AXES D'INTERVENTION

Nous faisons vivre notre mission par le biais de trois axes d'intervention: l'éducation à la citoyenneté, la participation publique et le laboratoire d'idées. Dans tous les axes, notre action a pour objectif d'encourager la participation citoyenne, de contribuer au développement des compétences civiques, au renforcement du lien social et à la valorisation des institutions démocratiques.



### L'ÉDUCATION À LA CITOYENNETÉ

**L'INM contribue au développement des compétences civiques requises à l'exercice d'une citoyenneté active, et cherche à susciter une « attitude citoyenne » dans la société.**

Pour ce faire, notre organisation s'est dotée d'une expertise transférable et procède à une veille des meilleures pratiques en éducation à la citoyenneté et en participation citoyenne.



### LA PARTICIPATION PUBLIQUE

**L'INM anime de manière indépendante des consultations sur les enjeux essentiels pour la société, à l'échelle locale comme nationale, en s'appuyant sur ses huit règles de l'art de la participation publique.**

Nous accompagnons les gouvernements et les organisations qui désirent faire participer les citoyennes et les citoyens à une prise de décision d'intérêt public, en offrant des services de planification et d'animation de démarches participatives.



### LE LABORATOIRE D'IDÉES

**L'INM contribue à la diffusion de connaissances et à l'élaboration de réponses aux grands défis de notre temps en agissant comme laboratoire d'idées.**

L'INM produit et fait rayonner des contenus vulgarisés et accessibles afin d'offrir aux citoyens et citoyennes les outils nécessaires à une participation active et éclairée aux débats publics. L'INM est également un lieu d'innovation et d'expérimentation au service de la démocratie participative.



## L'ÉDUCATION À LA CITOYENNETÉ

# 4421

**jeunes rejoints à travers 186 ateliers** pour développer des compétences citoyennes et susciter leur engagement.

# 211

**jeunes rejoints à travers 5 événements** d'envergure pour créer des occasions marquantes de développement et de réseautage favorisant l'autonomisation et le passage à l'action, ou accompagnés de manière privilégiée dans leur engagement ou pour mobiliser des jeunes à s'engager.



## LE LABORATOIRE D'IDÉES

# 7824

**personnes** qui s'enrichissent de nos contenus et de nos contributions qui éclairent les débats publics ou qui prennent part à des expériences collectives de délibération.



## LA PARTICIPATION PUBLIQUE

# 6354

**citoyennes, citoyens et parties prenantes** qui ont exprimé leur opinion et leurs idées à travers 117 activités pour enrichir une prise de décision d'intérêt public ou prioriser des actions à prendre. Avec ces mandats, l'INM a accompagné 26 organisations, ministères et administrations municipales qui ont renforcé leurs pratiques en participation publique.



## ACCOMPAGNEMENT ET FORMATIONS

# 390

**professionnelles et professionnels** formés en participation publique ou en éducation à la citoyenneté à travers 14 activités

# AMPLIFIER NOTRE IMPACT

## PAR L'ACTION POLITIQUE NON PARTISANE ET LA REPRÉSENTATION

L'INM agit en acteur d'influence dans notre société en partageant son expertise. À travers des activités de représentation, d'action politique non partisane et plusieurs de nos projets, l'INM agit en gardien de la santé démocratique de notre société en faisant valoir sur la place publique comment la démocratie est renforcée par la participation citoyenne.

### Présence dans les médias

66 articles de presse ou reportages mentionnant l'INM et ses projets.



### DES CONTENUS ET DES RÉFLEXIONS POUR ALIMENTER LE DÉBAT PUBLIC

- Publication dans *Le Devoir* de la lettre ouverte conjointe « La démocratie, c'est plus qu'un vote tous les quatre ans! »
- Publication dans *Le Devoir* de la lettre ouverte conjointe « Constituons? OUI! »
- Parution de *L'état du Québec 2025*
- Diffusion de la saison 4 du *Réverbère*



### UNE EXPERTISE SOLLICITÉE SUR DES TRIBUNES

- Participation au balado « Democratic Innovation: What's needed, What's Not Necessary, What's Next »
- Participation à première assemblée générale de l'alliance *Transition en Commun* comme membre fondateur
- Participation au jury « 2024 dans l'oeil de *l'Itinéraire* » pour sélectionner les 10 meilleurs articles
- Participation de l'INM au panel de lancement du livre *Faire l'expérience de la démocratie* du CIRCEM
- Mission en Espagne pour un échange d'expertise sur la participation démocratique à la demande de l'Ambassade du Canada
- Participation au Webinaire de l'OBVIA « Processus de consultation et de participation des parties concernées autour de l'IA et du numérique. Quels sont les concepts fondamentaux et les défis? »

## Participation aux panels :

- La pratique infirmière de l'avenir - Congrès 2024 des infirmières et infirmiers du Québec
- Table ronde « L'impact de l'éducation aux médias et à l'information sur la mobilisation citoyenne des jeunes » du CQEMI
- « Climat : comment engager le dialogue et créer un mouvement en faveur de la transition » du Centre d'écologie urbaine
- « L'importance de la mobilisation et de la concertation dans les projets collectifs » du Regroupement des entreprises d'économie sociale et solidaire en aménagement



## DES FORMATIONS ET ATELIERS POUR RENFORCER LES ORGANISATIONS

- Atelier auprès des élus municipaux sur la relation avec les citoyennes et citoyens au Rendez-vous de la nouvelle vague municipale à Gatineau
- Animation du webinaire « L'importance de la mobilisation, de la concertation et de la participation publique dans les projets collectifs » avec le Regroupement des entreprises d'économie sociale et solidaire en aménagement
- Présentation sur la participation publique à l'École d'urbanisme et d'architecture du paysage de l'Université de Montréal
- Conférence sur la participation citoyenne pour le Collectif régional de développement du Bas-Saint-Laurent

## Formations INM :

- « Animation 101 » au CISSS de Laval
- « La participation citoyenne en santé » pour la Fédération des médecins spécialistes du Québec (FMSQ)
- « La participation publique en urbanisme » pour ID Gatineau
- « Initiation à l'éducation à la citoyenneté » pour l'organisme Le Noyau
- « Initiation à l'éducation à la citoyenneté » pour les Ballons intenses
- « Dialogue, conflits et démocratie » pour les représentants des conseils d'élèves de la CSSMB
- « Initiation à l'éducation à la citoyenneté » aux intervenantes et intervenants en milieu jeunesse
- « Défis et solutions pédagogiques en culture et citoyenneté québécoise » au congrès de l'Association professionnelle en culture et citoyenneté québécoise
- Discussion sur « Nos défis et nos réussites d'engagement ici et ailleurs » au forum One Young World
- Discussion sur « L'intérêt des jeunes pour la politique et les élections », en collaboration avec Élections Québec au Carrefour de la démocratie



# LE CALENDRIER DE NOS ACTIONS





## CONFÉRENCE-DISCUSSION AU COEUR DES SCIENCES : IMMIGRATION : FAIRE BON ACCUEIL

L'INM a inauguré une nouvelle collaboration avec le Coeur des sciences de l'UQAM pour tenir une série de conférences discussions sur des enjeux d'actualité qui méritent un éclairage avec des spécialistes et une réflexion citoyenne. Pour cette première rencontre tenue le 7 avril, le thème choisi était « Immigration : faire bon accueil ».

Elle réunissait Melissa Claisse (Collectif Bienvenue), Mireille Paquet (Chaire de recherche de l'Université Concordia sur la politique de l'immigration), Paul Eid (Département de sociologie de l'UQAM), Ndeye Dieynaba Ndiaye, (Département des sciences juridiques de l'UQAM) et Richard Marcoux (Observatoire démographique et statistique de l'espace francophone de l'ULaval).

Le panel était suivi d'une discussion en sous-groupes avec le public.

### Autres activités du mois :



- Évaluation des consultations numériques du gouvernement du Québec, en collaboration avec le Cité-ID LivingLab de l'ENAP



- Activités de délibération pour les jeunes personnes immigrantes et leur communauté d'accueil



Crédit photo : Pierre-Luc Daoust / Coeur des sciences de l'UQAM



## CONSULTATIONS SUR LE FUTUR QUARTIER NAMUR-HIPPODROME

Pour ce projet de développement ambitieux dont l'objectif est de créer un écoquartier tout neuf pour accueillir jusqu'à 20 000 résidentes et résidents, la Ville de Montréal a fait appel à l'INM.

Une consultation publique a été lancée au printemps 2024 afin de présenter le projet de plan directeur d'aménagement et de développement et de recueillir les avis de la population sur ce document de planification. L'INM a conçu et animé les activités de consultation en mobilisant près de 600 personnes en sillonnant les rues avoisinantes du futur quartier et grâce à un questionnaire en ligne. L'INM s'est également chargé de l'analyse des propos recueillis et de la rédaction d'un rapport synthèse.

Il est encourageant de constater quelques mois plus tard que des investissements annoncés font avancer le projet.



### Autres activités du mois :



- Consultation sur les chantiers en développement durable pour le Cégep Garneau
- Démarche participative pour le Plan de mobilité durable d'Outremont
- Consultation publique sur l'aménagement d'une zone vacante à Saint-Antoine-sur-Richelieu



## CONSULTATION POUR LE PLAN D'URBANISME DE LA MUNICIPALITÉ DE BOLTON-EST

Pour mieux répondre aux besoins de sa communauté, la municipalité de Bolton-Est a demandé à l'INM de planifier et d'animer une démarche de consultation en amont de la révision de son plan d'urbanisme, lequel mise sur la préservation et la mise en valeur des caractéristiques environnementales exceptionnelles du territoire. Résultat : environ 10 % de la population a été rencontrée à travers cette démarche. Après divers ajustements, le plan d'urbanisme révisé a été adopté quelques mois plus tard.

Le contexte était marqué par une grande sensibilité sur les questions urbanistiques liées au développement du village et à la mise en valeur de son patrimoine historique. Lors de la consultation publique précédente sur le même sujet, en 2021, la population, bien qu'en accord avec les orientations du plan d'urbanisme présenté, avait rejeté en bloc les règlements proposés.

### Autres activités du mois :



- Animation du Forum sur la transition énergétique de la MRC des Sources



Crédit photo : Aegir Médias



## LES DIALOGUES CLIMATIQUES DE L'INM

*Les Dialogues climatiques* ont été à la fois une consultation innovante et un terrain d'expérimentation dont les résultats ont été présentés au ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs.

Ce fut l'occasion de tester puis de confirmer les meilleures pratiques en participation publique sur le sujet polarisant que sont la mobilité et les changements climatiques.

En voyageant dans les salles de classes et dans les lieux publics aux quatre coins du Québec, nos Dialogues climatiques ont **connecté 750 personnes participantes** de différentes régions en les invitant à poser des questions à leur concitoyennes et concitoyens d'une autre région. Cette approche a permis des discussions plus constructives et enrichissantes.



Crédit photo : Aegir Médias

### Autres activités du mois :



- Publication des Chroniques estivales, une réflexion sur l'actualité par la Démarche jeunesse sur le vivre ensemble





## TENUE DU SPECTACLE « RIRE ENSEMBLE : IMMERSION DANS L'HUMOUR ENGAGÉ »

Passant outre leur tract, une cohorte de huit jeunes accompagnée par des pros a foulé les planches du Théâtre Sainte-Catherine le 24 août pour une immersion engagée dans l'humour.

Avec l'objectif de faire rire et réfléchir son auditoire de plus de 100 personnes sur des enjeux sérieux de vivre ensemble et de racisme, cette cohorte a travaillé fort pour présenter des numéros audacieux et parfois intimes.

### Autres activités du mois :



- Portrait des besoins et des services aux personnes âgées de la Ville de Laval



Crédit photo : Kevin Calixte

# SEPTEMBRE 2024



## TOURNÉE 2024-2025 DES ACTIVITÉS POLITIQUE 101

Politique 101 du Programme d'éducation CiviQc était de retour avec une nouvelle tournée d'activités plus populaire que jamais.

**Avec 166 activités réalisées dans les classes partout au Québec et 4079 jeunes de secondaire 4 et 5 rejoints**, Politique 101 contribue à former la relève citoyenne! Lors de chaque atelier, notre équipe est toujours marquée par la vivacité d'esprit des élèves et leur désir de participer à la vie démocratique.

### Autres activités du mois :



- Consultations pour la Requalification de l'église de Saint-Malo



- Participation au panel sur les lotteries citoyenne au Democracy R&D Conference à Vancouver



- Consultations pour la Requalification de l'église de Sainte-Luce de Disraeli



- Accompagnement pour la création de la première politique de participation citoyenne de la Ville de Saint-Jérôme



Crédit photo : Karma photo



## ACCOMPAGNEMENT POUR LA CRÉATION DE DEUX ASSEMBLÉES DE QUARTIER À LAVAL

La Ville de Laval a lancé l'ambitieux projet de créer des assemblées de quartier! Un espace consultatif et participatif, indépendant et non partisan, cette petite révolution dans une grande ville du Québec permet notamment aux résidentes et résidents d'exprimer leurs besoins, de proposer des idées pour améliorer la qualité de leur milieu de vie et ultimement d'influencer les décisions et la réalisation de projets.

L'INM a épaulé la Ville dans cette aventure en fournissant conseils et outils.

### Autres activités du mois :



- Soutien à l'organisation du Forum d'idéation pour le bien-être financier des personnes en situation de handicap



- Soutien au recrutement des personnes autochtones pour la consultation de l'OCPM sur le Plan de mobilité de Montréal



- Animation de la Journée d'échanges et de réflexion pour des milieux de vie sécuritaire en HLM



- Animation de rencontres pour le réaménagement de la rue Masson



- École d'influence à Trois-Rivières



Crédit photo : Sophie Poliquin



## LANCEMENT-BÉNÉFICE DE *L'ÉTAT DU QUÉBEC : SOMMES-NOUS UNE SOCIÉTÉ ÉMOTIVE?*

Plus de 200 personnes étaient réunies à la Place des Arts pour célébrer la sortie de *L'état du Québec : sommes-nous une société émotive?*. Pour souligner la 29<sup>e</sup> édition de son ouvrage phare, l'INM a réuni le ministre de la Culture et des Communications Mathieu Lacombe en entrevue avec la présidente-directrice générale de Bibliothèques et Archives nationales du Québec Marie Grégoire.

Le livre regroupe 25 textes d'une quarantaine de collaboratrices et collaborateurs sur des sujets qui marquent les débats et façonnent le Québec.

### Autres activités du mois:



- Animation et soutien à l'organisation de l'atelier «Inclusion en économie sociale» de l'Institut de recherche sur l'immigration et les pratiques interculturelles et inclusives (IRIPII) et du Chantier de l'économie sociale



- Atelier de clôture de la Quinzaine de l'écoresponsabilité de la FAECUM



- Journée de réflexion sur la performance énergétique des bâtiments patrimoniaux



- Animation de rencontres dans le cadre de budgets participatifs initiés par la Caisse d'économie solidaire Desjardins avec le Centre d'écologie urbaine



- Consultations pour la Requalification de l'église de Saint-Joachim-de-Shefford



Crédit photo : Manoucheka Lachérie

# DÉCEMBRE 2024



## ACCOMPAGNEMENT POUR LA RÉACTUALISATION DU CADRE DE RÉFÉRENCE EN PARTICIPATION CITOYENNE DE LA VILLE DE GATINEAU

La Ville de Gatineau a fait figure de pionnière en 2005 avec son « Cadre de référence en matière de participation des citoyens aux affaires municipales ».

En 2024, elle a souhaité réactualiser ce cadre en faisant appel à ses citoyennes et citoyens. L'INM est intervenu à deux étapes : d'abord pour consulter la population à travers son vaste territoire et ses arrondissements puis pour accompagner le Comité de travail composé d'élu·e·s et de citoyen·ne·s. Résultat : une nouvelle politique a été adoptée quelques mois plus tard et ouvre notamment la porte à la création d'un office indépendant de participation publique.



### Autres activités du mois:



- Conférence-discussion au Coeur des sciences : « Peut-on encore se parler? »





## TOURNÉE DE TOUJOURS D'ACTUALITÉ, LES ATELIERS DE PARTICIPATION CITOYENNE AUPRÈS DE PERSONNES ÂÎNÉES

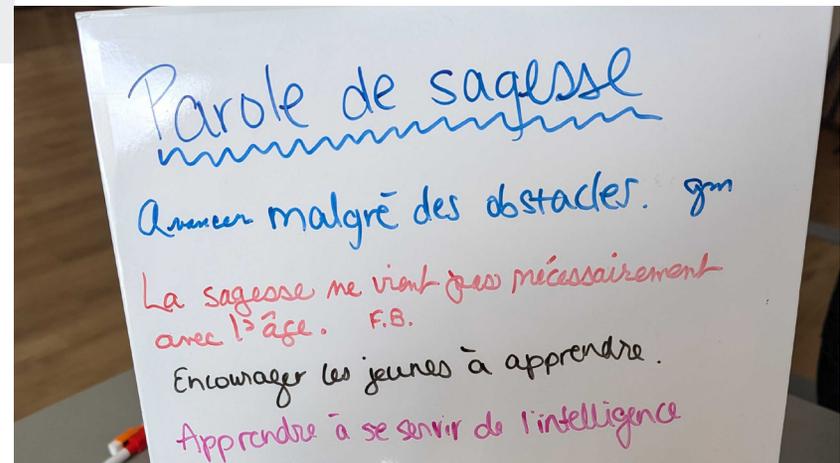
C'est avec beaucoup d'enthousiasme que nous avons lancé la tournée *Toujours d'actualité*, une série d'ateliers de participation citoyenne pour les personnes âgées!

Pour cette première année, nous avons sillonné leur milieu de vie pour réaliser 11 des 55 ateliers prévus. L'objectif est de créer des occasions d'échanges sur des sujets d'actualité et de mettre en valeur l'engagement citoyen et social des personnes âgées, en plus de favoriser la reconnaissance de leur contribution à la société.

### Autres activités du mois:



- Soutien à la mobilisation du 3<sup>e</sup> budget participatif de Montréal avec le Centre d'écologie urbaine





## 17<sup>e</sup> ÉCOLE D'HIVER À CHÂTEAUGUAY DÉMOCRATIE : LA FIN D'UN CYCLE?

Réunis sous le thème « La démocratie : *la fin d'un cycle?* », 115 participants et participantes ont communiqué au Manoir d'Youville à Châteauguay pour construire collectivement un monde plus juste, durable et solidaire.

Cette 17<sup>e</sup> École d'hiver était le contexte parfait former les acteurs et actrices de changement lors cette fin de semaine de déconnexion en nature.

### Autres activités du mois:



- Forum sur l'engagement bénévole de la Ville de Laval



- Animation de séances publiques d'information pour le prolongement de la ligne bleue du métro de Montréal





## SAISON 4 DU RÉVERBÈRE

*Le Réverbère*, le balado de l'INM qui éclaire les débats publics, est toujours un lieu de rencontre inspirant où les personnalités invitées réussissent à nous captiver sur des enjeux qui méritent une plus grande lumière.

Les quatre épisodes de cette 4<sup>e</sup> saison nous ont plongés dans l'engagement politique municipal, la désinformation, l'immobilier collectif et la mobilité durable. Tendez l'oreille pour les prochains épisodes qui nous feront découvrir la science participative!

### Autres activités du mois:



- École d'influence à Gatineau



- Accompagnement stratégique et animation de la consultation publique pour la mise à jour de la Politique citoyenne 2025-2035 de la Ville de Saint-Hyacinthe



- Consultations pour la mise à jour du plan stratégique du Conseil supérieur de l'éducation



